



# Estados Financieros

Intermedios  
Consolidados Condensados

Setiembre,  
2025

# Contenido

## I. Información sobre los estados financieros del Grupo ICE.

Estado de Situación Financiera.....	3
Estado de Resultados y Otros Resultados Integrales.....	4
Estado de Cambios en el Patrimonio .....	5
Estado de Flujos de Efectivo.....	6
Notas de revelación.....	7



INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS  
(San José, Costa Rica)

Estado Consolidado Condensado de Situación Financiera  
(En millones de colones)

	Nota	Al 30 de setiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
<b>Activos</b>			
<b>Activos no corrientes:</b>			
Propiedades, planta y equipo, neto	5	4.624.347	4.740.522
Activos intangibles, neto	6	86.584	85.627
Inversiones en instrumentos de patrimonio		5.450	5.204
Efectos y otras cuentas por cobrar, neto		182.646	178.739
Inversiones en instrumentos financieros	7	438.338	397.706
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>5.337.365</b>	<b>5.407.798</b>
<b>Activos corrientes:</b>			
Inventarios	8	84.542	89.700
Efectos y otras cuentas por cobrar, neto		61.664	54.475
Inversiones en instrumentos financieros	9	375.614	229.165
Cuentas por cobrar comerciales, neto		186.186	192.153
Gastos prepagados		12.372	12.556
Otros activos		70	1.727
Efectivo y equivalentes de efectivo		359.583	356.578
Activos mantenidos para la venta		960	955
<b>Total activos corrientes</b>		<b>1.080.991</b>	<b>937.309</b>
<b>Total activos</b>	€	<b>6.418.356</b>	<b>6.345.107</b>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>			
<b>Patrimonio:</b>			
Capital aportado	€	155	155
Reservas		2.930.638	2.810.214
Utilidades retenidas		315.225	305.044
Patrimonio atribuible al propietario del Grupo ICE		3.246.018	3.115.413
Participaciones no controladoras		5.866	5.725
<b>Patrimonio, neto</b>		<b>3.251.884</b>	<b>3.121.138</b>
<b>Pasivos:</b>			
<b>Pasivos no corrientes:</b>			
Bonos por pagar	10	556.645	570.249
Préstamos por pagar	10	1.016.389	1.153.046
Obligaciones por arrendamientos	10	200.162	229.001
Beneficios a empleados	11	525.881	507.652
Cuentas por pagar		146.561	146.960
Pasivos de los contratos		83.452	80.124
Ingresos diferidos - subvenciones de Gobierno		17.972	19.943
Pasivos por impuestos diferidos		70.173	74.671
Provisiones		1.286	1.420
Otros pasivos		1	1
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>2.618.522</b>	<b>2.783.067</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Bonos por pagar	10	19.913	68.518
Préstamos por pagar	10	169.586	81.293
Obligaciones por arrendamientos	10	36.888	33.225
Beneficios a empleados	11	121.804	93.077
Cuentas por pagar		119.942	95.453
Pasivos de los contratos		4.631	10.267
Intereses acumulados por pagar		36.158	20.454
Provisiones		29.326	30.437
Otros pasivos		9.702	8.178
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>547.950</b>	<b>440.902</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>3.166.472</b>	<b>3.223.969</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	€	<b>6.418.356</b>	<b>6.345.107</b>

Las notas que se acompañan, son parte integral de los estados financieros consolidados condensados.

Harold Cordero Villalobos  
Gerente General

Keiner Arce Guerrero  
Gerente de Finanzas

Lizbeth Hernández Castillo  
Directora Contaduría

Céd. 400004213902  
INSTITUTO COSTARRICENSE DE  
ELECTRICIDAD

Asiento: INSTITUTO COSTARRICENSE  
DE ELECTRICIDAD

Registro Profesional: 13837

CONTADOR: HERNÁNDEZ CASTILLO  
LIZBETH EUGENIA

Estado de Situación Financiera

2025-11-11 16:26:16 -0600



TIMBRE 300.0 COLONES



VERIFICACIÓN: 58dPwVn  
<https://timbres.contador.co.cr>

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS  
(San José, Costa Rica)

Estado Consolidado Condensado de Resultados y Otros Resultados Integrales  
(En millones de colones)

Por el período de seis y tres meses terminados al 30 de junio de

	Nota	Por el período de nueve meses terminado al 30 de septiembre de	Por el período de nueve meses terminado al 30 de septiembre de	Por el período de tres meses terminado al 30 de septiembre de	Por el período de tres meses terminado al 30 de septiembre de
		2025	2024	2025	2024
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>	12	€ 1.066.741	1.130.713	350.272	369.143
Costos de operación:					
Operación y mantenimiento		403.474	483.087	133.746	135.906
Operación y mantenimiento de equipos bajo arrendamiento		36.110	74.001	9.858	14.443
Compras y servicios complementarios		83.160	111.278	17.303	23.255
Comercialización		50.047	53.418	14.964	18.163
Gestión productiva		64.056	74.099	20.363	24.801
Total costos de operación		636.847	795.883	196.234	216.568
<b>Excedente bruto</b>		<b>429.894</b>	<b>334.830</b>	<b>154.038</b>	<b>152.575</b>
Otros ingresos		23.616	22.969	10.305	11.310
Gastos de operación:					
Administrativos		84.512	74.882	28.756	26.582
Comercialización		93.682	96.906	32.000	32.846
Estudios preliminares		17.307	16.428	5.911	5.320
Complementarios		1.073	899	1.262	384
Pérdida por deterioro de saldos por cobrar		15.046	13.722	5.653	5.536
Otros gastos		21.127	19.978	4.903	8.987
Total gastos de operación		232.747	222.815	78.485	79.655
<b>Excedente de operación</b>		<b>220.763</b>	<b>134.984</b>	<b>85.858</b>	<b>84.230</b>
Ingresos y (costos) financieros:					
Ingresos financieros		32.431	34.914	10.489	10.725
Costos financieros		(129.661)	(144.207)	(42.688)	(45.518)
Fluctuaciones cambiarias - netas		5.061	7.692	4.666	9.621
<b>Total costos financieros, neto</b>		<b>(92.169)</b>	<b>(101.601)</b>	<b>(27.533)</b>	<b>(25.172)</b>
Participación en asociadas y negocios conjuntos		(34)	(1)	5	(25)
<b>Excedente, (déficit) neto antes de impuestos</b>		<b>128.560</b>	<b>33.382</b>	<b>58.330</b>	<b>59.033</b>
Impuesto sobre la renta		4.497	3.360	1.570	424
<b>Excedente, (déficit) neto</b>		<b>€ 133.057</b>	<b>36.742</b>	<b>59.900</b>	<b>59.457</b>
Otros resultados integrales:					
<b>Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del período:</b>					
Efecto de pérdida actuarial del período		€ (1)	(1)	-	-
		<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Partidas que se reclasifican o pueden reclasificarse posteriormente al resultado del período:</b>					
Valuación de inversiones en instrumentos financieros al valor razonable		(2.243)	5.559	(2.162)	1.205
Valuación de inversiones en instrumentos de patrimonio al valor razonable		(63)	(114)	2	-
		<b>(2.306)</b>	<b>5.445</b>	<b>(2.160)</b>	<b>1.205</b>
<b>Otros resultados integrales, neto de impuestos</b>		<b>(2.307)</b>	<b>5.444</b>	<b>(2.160)</b>	<b>1.205</b>
<b>Resultado integral total del período</b>		<b>€ 130.750</b>	<b>42.186</b>	<b>57.740</b>	<b>60.662</b>
<b>Resultado del período atribuible a:</b>					
Propietarios del Grupo ICE		€ 132.916	36.895	59.867	59.498
Participaciones no controladoras		141	(153)	33	(41)
		<b>€ 133.057</b>	<b>36.742</b>	<b>59.900</b>	<b>59.457</b>
<b>Resultados integrales total del período atribuible a:</b>					
Propietarios del Grupo ICE		€ 130.609	42.339	57.707	60.703
Participaciones no controladoras		141	(153)	33	(41)
		<b>€ 130.750</b>	<b>42.186</b>	<b>57.740</b>	<b>60.662</b>

Las notas que se acompañan, son parte integral de los estados financieros consolidados condensados.

Harold Cordero Villalobos  
Gerente General

Keiner Arce Guerrero  
Gerencia de Finanzas

Lizbeth Hernández Castillo  
Directora Contaduría

Céd. 400004213902  
INSTITUTO COSTARRICENSE DE  
ELECTRICIDAD  
ANEXO: INSTITUTO COSTARRICENSE  
DE ELECTRICIDAD  
Registro Profesional: 1937  
Contador: HERNÁNDEZ CASTILLO  
LIZBETH GUDIA  
Estado de Resultados Integrales  
2025-11-11 16:29:19 -0800



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: 58dPrwVN  
<https://timbres.contador.co.cr>



INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS  
(San José, Costa Rica)

Estado Consolidado Condensado de Flujos de Efectivo  
(En millones de colones)

Por el periodo de nueve meses terminado al 30 de setiembre de

	Nota	2025	2024
Flujos de efectivo por actividades de operación			
<b>Excedente, (déficit) neto</b>		<b>€ 133.057</b>	<b>36.742</b>
Ajustes por:			
Depreciación		215.159	223.468
Amortización		13.526	17.610
Amortización de pasivos de los contratos	12 c	(6.522)	(7.687)
Valor neto de realización de inventarios		620	-
Costos financieros, neto		97.230	109.293
Pérdida por deterioro de saldos por cobrar	13 b	15.046	13.722
Participación en inversión reconocida utilizando el método de la participación, neta de impuesto		(34)	1
Pérdida en disposición de activos		3.736	1.568
Valuación inversiones patrimoniales		(278)	-
Obligaciones por beneficios a empleados		15.018	16.378
Subvenciones de Gobierno		(5.857)	(649)
Impuesto sobre renta		(4.497)	(3.360)
Fluctuaciones cambiarias		7.017	(21.567)
		<u>483.221</u>	<u>385.519</u>
Cambios en:			
Efectos y otras cuentas por cobrar		(11.172)	9.634
Cuentas por cobrar comerciales		(7.652)	(13.301)
Inventarios		4.766	(9.338)
Cuentas por pagar		24.090	15.116
Pasivos de los contratos		4.214	13.520
Beneficios a empleados y otras provisiones		15.145	(2.494)
Otros pasivos		2.440	(274)
Flujos procedentes de las actividades de operación		<u>515.052</u>	<u>398.382</u>
Impuestos pagados		-	(193)
<b>Flujo neto generado por las actividades de operación</b>		<b><u>515.052</u></b>	<b><u>398.189</u></b>
<b>Flujos de efectivo por las actividades de inversión</b>			
Intereses recibidos		21.877	24.026
Inversiones en instrumentos financieros		(210.247)	(136.533)
Adiciones de propiedad, planta y equipo		(88.867)	(84.244)
Productos en venta de propiedad, planta y equipo		76	198
Adiciones de activos intangibles		(7.555)	(2.740)
Recepción de subvenciones de Gobierno		3.886	4.701
Otros activos		1.836	(270)
<b>Flujo neto usado en las actividades de inversión</b>		<b><u>(278.994)</u></b>	<b><u>(194.862)</u></b>
<b>Flujos de efectivo por las actividades de financiación:</b>			
Aumento en bonos por pagar	10	12.744	-
Amortización de bonos por pagar	10	(48.241)	-
Aumento en préstamos por pagar	10	4.924	18.997
Amortización de préstamos por pagar	10	(53.125)	(69.978)
Amortización de obligaciones por arrendamientos	10	(25.658)	(24.363)
Intereses pagados		(104.431)	(113.472)
Otros movimientos	10	(19.524)	-
<b>Flujo neto usado en las actividades de financiación</b>		<b><u>(233.311)</u></b>	<b><u>(188.816)</u></b>
Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo		2.747	14.511
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año		356.578	378.544
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo mantenido		258	13.875
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 30 de setiembre</b>		<b>€ <u>359.583</u></b>	<b><u>406.930</u></b>

Las notas que se acompañan, son parte integral de los estados financieros consolidados condensados.

Harold Cordero Villalobos  
Gerente General

Keiner Arce Guerrero  
Gerente de Finanzas

Lizbeth Hernández Castillo  
Directora Contaduría

Céd. 400004213902  
INSTITUTO COSTARRICENSE DE  
ELECTRICIDAD  
Avenida INSTITUTO COSTARRICENSE  
DE ELECTRICIDAD  
Registro Profesional: 1337  
Contador: HERNÁNDEZ CASTILLO  
LIZBETH EUGENIA  
Estado de Flujos de Efectivo  
30/09/2025-11/10/2025-0002



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: 58dPrwVN  
<https://timbres.contador.co.cr>

## INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

30 de setiembre de 2025

### **Nota 1. Entidad que reporta**

El Instituto Costarricense de Electricidad y Subsidiarias (en adelante “el Grupo ICE”) es una entidad autónoma del Estado Costarricense, constituida de conformidad con las leyes de la República de Costa Rica, mediante el Decreto - Ley No. 449 del 8 de abril de 1949 y la Ley 3226 del 28 de octubre de 1963. Su domicilio principal es en Sabana Norte, distrito Mata Redonda, de la ciudad de San José.

El Grupo ICE, es un grupo de empresas estatales, el cual está integrado por el Instituto Costarricense de Electricidad (casa matriz y última entidad controladora) y por sus subsidiarias, Compañía Nacional de Fuerza y Luz, S.A. (CNFL), Radiográfica Costarricense, S.A. (RACSA), Compañía Radiográfica Internacional Costarricense, S.A. (CRICSA), y Gestión Cobro Grupo ICE, S.A., todas ellas constituidas de acuerdo con las leyes de la República de Costa Rica. Además, el ICE es propietario total de otras entidades, las cuales no tienen operaciones al 30 de setiembre de 2025.

Su actividad principal es el desarrollo de fuentes productoras de energía eléctrica, incluyendo la prestación de servicios de electricidad, así como servicios de telecomunicaciones. Con respecto a la actividad eléctrica, posee el derecho exclusivo para la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica en Costa Rica, con excepciones limitadas para empresas privadas, entidades municipales y cooperativas rurales. En lo referente a telecomunicaciones, tiene la concesión para desarrollar y promover los servicios de telecomunicaciones en Costa Rica, ofreciendo una amplia gama de servicios para los sectores relacionados con personas, hogares y empresas, incluyendo servicios de telefonía fija y móvil, tanto para voz como para datos. Dentro de los servicios fijos sobresalen telefonía fija tradicional, telefonía pública, accesos de internet y televisión. En servicios móviles, se brindan voz y datos en sus modalidades prepago y postpago.

Los servicios de telefonía móvil (voz y datos prepago y postpago), telefonía fija (incluye líneas dedicadas), acceso a internet, telefonía pública e internacional están regulados por la Superintendencia de Telecomunicaciones (SUTEL) y los servicios de electricidad son regulados directamente por la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP). La actividad principal de las subsidiarias se describe a continuación:

- Compañía Nacional de Fuerza y Luz, S.A.

Compañía Nacional de Fuerza y Luz, S.A. (en adelante, “CNFL”) fue constituida bajo la Ley número 21 del 8 de abril de 1941 y su actividad principal es la distribución de energía eléctrica en el área metropolitana de San José y algunos cantones colindantes con las provincias Alajuela, Heredia y Cartago. Estos servicios también son regulados por la ARESEP. CNFL mantiene una emisión de títulos de deuda y está sujeta a las regulaciones establecidas por el Consejo Nacional de Supervisión del Sistema Financiero (CONASSIF) y la Superintendencia General de Valores (SUGEVAL).

(Continúa)

## INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

- Radiográfica Costarricense, S.A.

Radiográfica Costarricense, S.A. (en adelante “RACSA”), fue constituida el 27 de julio de 1964 y los principales objetivos de su creación son la explotación de los servicios de telecomunicaciones en Costa Rica, conectividad nacional e internet, conectividad internacional de transmisión de datos y video, entre otros.

- Compañía Radiográfica Internacional Costarricense, S.A.

Compañía Radiográfica Internacional Costarricense, S.A. (en adelante “CRICSA”) fue constituida mediante Ley 47 del 25 de julio de 1921 y el objetivo principal es la explotación de la concesión referente a comunicaciones inalámbricas. Actualmente, la compañía no cuenta con funcionarios ni empleados, ya que el Grupo ICE le proporciona los servicios contables y administrativos.

- Gestión Cobro Grupo ICE, S.A.

Gestión Cobro Grupo ICE, S.A., fue constituida mediante acuerdo del Consejo Directivo No. 6198 del 31 de octubre de 2016 e inició operaciones en octubre de 2017. Su actividad principal es la prestación de servicios de gestión de cobro administrativo y cobro judicial, sobre los saldos por cobrar generados por las actividades comerciales de las entidades del Grupo ICE.

Las actividades del Grupo ICE se encuentran también reguladas por la Contraloría General de la República, la Superintendencia General de Valores (SUGEVAL), la Bolsa Nacional de Valores de Costa Rica, S.A., la Dirección General de Contabilidad Nacional del Ministerio de Hacienda y el Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE).

### **Nota 2. Bases de contabilidad**

Estos estados financieros intermedios consolidados condensados, correspondientes a los nueve meses finalizados el 30 de setiembre de 2025, han sido preparados de conformidad con la NIC 34 *Información Financiera Intermedia*, y deben leerse conjuntamente con los últimos estados financieros consolidados anuales del Grupo ICE al 31 de diciembre de 2024 y por el ejercicio terminado en esa fecha (últimos estados anuales). Estos estados financieros intermedios consolidados condensados, no incluyen toda la información requerida para un juego completo de estados financieros anuales, preparados de conformidad con las NIIF. Sin embargo, se incluyen notas explicativas de los eventos y transacciones, que son significativas para la comprensión de los cambios en la situación y el desempeño financieros del Grupo ICE, desde los últimos estados financieros anuales.

Los estados financieros intermedios consolidados condensados del Grupo ICE, fueron autorizados para su emisión el 17 de noviembre de 2025.

(Continúa)

## INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

### **Nota 3. Uso de juicios y estimaciones**

Al preparar estos estados financieros intermedios consolidados condensados, la administración ha realizado juicios, estimaciones o supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de los activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los juicios significativos, realizados por la administración, en la aplicación de las políticas contables del Grupo ICE y las principales fuentes de incertidumbre de estimación, fueron los mismos que los descritos en los últimos estados financieros anuales.

Las estimaciones contables y los supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

#### *(i) Medición de los valores razonables*

Algunas de las políticas y revelaciones contables del Grupo ICE requieren la medición de los valores razonables, tanto de los activos y pasivos financieros, como de los no financieros.

El Grupo ICE, cuenta con un marco de control establecido, en relación con la medición de los valores razonables. Esto incluye un equipo de valorización que tiene la responsabilidad general por la supervisión de todas las mediciones significativas del valor razonable, incluyendo los valores razonables de Nivel 3, y que reporta directamente al Gerente de Finanzas.

El equipo de valorización revisa regularmente los datos de entrada no observables significativos y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, el equipo de valorización evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable, dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones

Los asuntos de valoración significativos son informados al Comité de Auditoría y Riesgos del Grupo ICE.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo ICE utiliza datos de mercado observables, siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos de una jerarquía del valor razonable, que se basa en los datos de entrada usados en las técnicas de valoración, como sigue:

- Nivel 1 – Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2 – Datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables, ya sea para el activo o el pasivo, directa o indirectamente.
- Nivel 3 – Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable, que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total. El Grupo ICE, reconoce las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período sobre el que se informa, durante el cual ocurrió el cambio.

La nota 13 – administración del riesgo financiero institucional incluye información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables.

**Nota 4. Cambios en normas e interpretaciones**

Una serie de nuevas normas son aplicables al período anual que comienza el 01 de enero de 2025, sin embargo, no tienen impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados del Grupo ICE. Estas se detallan a continuación:

Norma	Descripción	Tipo	Aplica para Grupo ICE		Impacta los Estados Financieros del 2025	
			Sí	No	Sí	No
Enmiendas a la NIC 21	Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera	Falta de intercambiabilidad		X		X

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

A. Otras normas

El Grupo ICE está analizando los efectos de estas normas y enmiendas en los estados financieros.

Aunque no se anticipan impactos materiales significativos, se realizarán ajustes que correspondan en la presentación y revelación de información para cumplir con los nuevos requerimientos. El Grupo ICE no tiene la intención de aplicar estas normas de forma anticipada:

Norma	Descripción	Tipo	Vigente a partir de los siguientes períodos
Enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7	Instrumentos Financieros	Clarificaciones en la clasificación y medición de instrumentos financieros, particularmente sobre cambios en flujos de efectivo contractuales y requerimientos de divulgación.	1º de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros.	Mejoras en la presentación y desagregación de información en los estados financieros, incluyendo subtotales definidos y mejor clasificación de ingresos y gastos.	1º de enero de 2027
Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) centradas en Sostenibilidad	S1 y S2	S1 Requerimientos Generales para la Información a Revelar sobre Sostenibilidad relacionada con la Información Financiera; y la S2 Información a Revelar relacionada con el Clima.	Cierre fiscal 2027

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

**Nota 5. Propiedades, planta y equipo, neto**

Durante el periodo de nueve meses, finalizados al 30 de setiembre de 2025, las adiciones a la propiedad planta y equipo ascendieron a la suma de ¢115.564, de las cuales ¢19.273 se relacionan con activos en operación y ¢ 96.291 corresponden a obras en construcción. A continuación, se detallan las más relevantes:

1. Red de telecomunicaciones e infraestructura por ¢30.427.
2. Mejoramiento continuo de la calidad por ¢15.870.
3. Proyecto geotérmico Borinquen (Proyecto de energía geotérmica ubicado en la Cordillera de Guanacaste) por ¢12.269.
4. Desarrollo de redes eléctricas por ¢5.534.
5. Equipo de medición por ¢4.471.
6. Bienes inmuebles institucionales ¢3.008.
7. Extensiones de líneas aéreas por ¢2.849.
8. Proyecto Range etapa III por ¢2.106.
9. Alumbrado público (Instalación de componentes electrónicos en las redes de distribución eléctrica) por ¢2.042.
10. Reforzamiento de sistema transmisión Península de Nicoya por ¢1.228.
11. Reforzamiento del sistema de distribución por ¢1.156.
12. Modernización Moín por ¢997.
13. FONATEL por ¢830.

Adicionalmente, se dieron de baja activos con un valor en libros de ¢1.507.

**Nota 6. Activos intangibles, neto**

Durante el periodo de nueve meses, finalizados al 30 de setiembre de 2025, los movimientos en los activos intangibles presentan adiciones por ¢7.555 y capitalizaciones por ¢8.848, principalmente en licencias, sistemas y aplicaciones. Además, la amortización del periodo, por un monto de ¢15.200.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

**Nota 7. Inversiones en instrumentos financieros**

Las inversiones en instrumentos financieros se detallan como sigue:

	<u>Al 30 de setiembre de</u>	<u>Al 31 de diciembre de</u>
	2025	2024
Al costo amortizado	¢ 30.013	26
A valor razonable con cambios en el ORI	397.454	386.708
A valor razonable con cambios en resultados	10.871	10.972
	<u>¢ 438.338</u>	<u>397.706</u>

Un monto de ¢408.076 (¢397.434 al 31 de diciembre del 2024) de las inversiones en instrumentos financieros están destinadas para la operación específica del Fondo de Garantías y Ahorro del ICE.

Un detalle de las inversiones en instrumentos financieros es el siguiente:

Emisor	Tipo de instrumento financiero	Moneda	Al 30 de setiembre de 2025		
			Saldo	Tasa rendimiento	Vencimiento
<b><u>Al costo amortizado</u></b>					
<b>Gobierno</b>					
Certificado de depósito a plazo	Instrumentos a tasa fija	Colones	¢ 29.988	4,25% al 6,29%	2027 al 2028
<b>Público Financiero</b>	Certificado de depósito a plazo	Dólares	25	3,65%	2027
			<u>30.013</u>		
<b><u>A valor razonable con cambios en el ORI</u></b>					
<b>Gobierno</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	173.758	5,34% al 9,84%	2026 al 2036
Bonos	Instrumentos a tasa fija	UDES	56.196	5,12% al 6,59%	2029 al 2044
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	50.501	4,88% al 6,36%	2034 al 2049
Bonos	Instrumentos a tasa variable	Colones	22.968	5,62% al 7,36%	2027 al 2044
<b>Privado Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	50.617	6,98% al 10,14%	2026 al 2033
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	34.802	3,97% al 8,17%	2026 al 2045
<b>Público Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	1.047	5,69% al 10,24%	2027
<b>Público no Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	5.827	5,85% al 6,49%	2028 al 2029
Bonos	Instrumentos a tasa variable	Colones	1.270	6,39% al 6,83%	2027 al 2033
<b>Privado no Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	468	6,52%	2027
			<u>397.454</u>		
<b><u>A valor razonable con cambios en resultados</u></b>					
<b>Privado Financiero</b>					
Bonos	Fondo cerrado dividendos	Dólares	9.037	0,69% al 3,42%	
<b>Público Financiero</b>					
Bonos	Fondo cerrado dividendos	Dólares	1.834	0,78% al 7,72%	
			<u>10.871</u>		
			<u>¢ 438.338</u>		

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

Emisor	Tipo de instrumento financiero	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024		
			Saldo	Tasa rendimiento	Vencimiento
<b><u>Al costo amortizado</u></b>					
<b>Público Financiero</b>					
Certificado de depósito a plazo	Instrumentos a tasa fija	Dólares	¢ <u>26</u>	2.65%	2027
			<u>26</u>		
<b><u>A valor razonable con cambios en el ORI</u></b>					
<b>Gobierno</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	183.255	5,69% al 9,84%	2026 al 2036
Bonos	Instrumentos a tasa variable	Colones	56.365	5,40% al 6,91%	2026 al 2044
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	43.552	4,88% al 6,36%	2034 al 2049
Bonos	Instrumentos a tasa fija	UDES	42.372	5,41% al 7,18%	2026 al 2044
<b>Privado Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	42.619	6,98% al 10,14%	2026 al 2033
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	15.286	3,52% al 6,09%	2026 al 2034
<b>Público Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	809	5,79 al 10,24%	2027
<b>Público no Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	1.120	5,85% al 6,49%	2028 al 2029
Bonos	Instrumentos a tasa variable	Colones	868	6,42% al 6,72%	2027 al 2033
<b>Privado no Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	<u>462</u>	6,52%	2027
			<u>386.708</u>		
<b><u>A valor razonable con cambios en resultados</u></b>					
<b>Privado Financiero</b>					
Bonos	Fondo cerrado dividendos	Dólares	9.186	0,63% al 3,76%	
<b>Público Financiero</b>					
Bonos	Fondo cerrado dividendos	Dólares	<u>1.786</u>	1,05% al 7,62%	
			<u>10.972</u>		
			¢ <u>397.706</u>		

**Nota 8. Inventarios**

Durante el periodo de nueve meses, finalizados al 30 de setiembre de 2025, se reconocieron inventarios como costos y gastos de operación del periodo, dependiendo del uso o destino de esos inventarios, por un monto de ¢70.566 (¢196.229 durante el periodo de nueve meses, finalizado al 30 de setiembre de 2024).

Al 30 de setiembre de 2025, el saldo de la estimación para valuación de existencias en almacenes y el valor neto de realización, corresponde a ¢3.297 (¢4.152 al 31 de diciembre de 2024). Los importes reconocidos en el periodo de nueve meses, relacionados con el uso de la estimación asciende a ¢1.375. Asimismo, en el periodo de nueve meses se aumentó la estimación por un monto de ¢520 (¢142 durante el periodo de nueve meses, finalizado al 30 de setiembre de 2024).

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

**Nota 9. Inversiones en instrumentos financieros**

Las inversiones en instrumentos financieros se detallan como sigue:

	Al 30 de setiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Al costo amortizado	¢ 330.002	170.192
A valor razonable con cambios en el ORI	28.756	28.464
A valor razonable con cambios en resultados	16.856	30.509
	¢ 375.614	229.165

Las inversiones en instrumentos financieros al costo amortizado incluyen inversiones, que se encuentran restringidas, como parte de una reserva para el pago trimestral de intereses y principal de la serie más cercana al vencimiento sobre bonos por pagar, por un monto de ¢19.285 (¢19.411 al 31 de diciembre del 2024). Asimismo, incluyen inversiones en instrumentos financieros destinadas para la operación específica del Fondo de Garantías y Ahorro del ICE, por un monto de ¢45.039 (¢58.304 al 31 de diciembre del 2024).

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

Un detalle de las inversiones en instrumentos financieros es el siguiente:

Emisor	Tipo de instrumento financiero	Moneda	Al 30 setiembre de 2025		
			Saldo	Tasa rendimiento	Vencimiento
<b><u>Al costo amortizado</u></b>					
<b>Público Financiero</b>					
Certificado de depósito a plazo	Instrumentos a tasa fija	Colones ¢	93.296	3,02% al 5,44%	2025 al 2026
Certificado de depósito a plazo	Instrumentos a tasa fija	Dólares	15.110	3,4% al 4,25%	2025
Certificado de participación hipotecaria	Instrumentos a tasa fija	Colones	3.996	4,25% al 4,85%	2025
Certificado de participación hipotecaria	Instrumentos a tasa fija	Dólares	3.022	5,1%	2025
<b>Privado Financiero</b>					
Certificado de depósito a plazo	Instrumentos a tasa fija	Colones	27.186	3,25% al 7,00%	2025
Certificado de depósito a plazo	Instrumentos a tasa fija	Dólares	13.133	1,67% al 5,00%	2025
<b>Gobierno</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	150.045	3,4%	2025
Bonos	Instrumento de tasa fija	Dólares	24.214	5,95%	2025
			<u>330.002</u>		
<b><u>A valor razonable con cambios en el ORI</u></b>					
<b>Gobierno</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	8.336	5,69% al 9,51%	2025 al 2026
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	5.438	5,05% al 6,68%	2025 al 2026
Bonos	Instrumentos a tasa variable	Colones	600	5,15%	2026
<b>Privado Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	2.974	4,97% al 7,21%	2025 al 2026
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Dólares	5.863	3,52% al 6,75%	2025 al 2026
<b>Público Financiero</b>					
Bonos	Instrumentos a tasa fija	Colones	5.545	4,94% al 8,79%	2025 al 2026
			<u>28.756</u>		
<b><u>A valor razonable con cambios en resultados</u></b>					
<b>Público Financiero</b>					
Fondo de inversión	Fondo de inversión	Colones	15.187	2,11% al 2,42%	2025
Fondo de inversión	Fondo de inversión	Dólares	1.669	2,6% al 2,7%	2025
			<u>16.856</u>		
		¢	<u>375.614</u>		

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

Emisor	Tipo de instrumento financiero	Moneda	Al 31 de diciembre de 2024		
			Saldo	Tasa rendimiento	Vencimiento
<b><u>Al costo amortizado</u></b>					
<b>Público Financiero</b>					
Certificado de depósito a plazo	Instrumentos a tasa fija	Colones ¢	79.813	3,39% al 6,19%	2025
Certificado de participación hipotecaria	Instrumentos a tasa fija	Colones	12.976	4,45% al 4,85%	2025
<b>Privado Financiero</b>					
Certificado de depósito a plazo	Instrumentos a tasa fija	Colones	27.814	3,25% al 4,85%	2025
Certificado de depósito a plazo	Instrumentos a tasa fija	Dólares	6.368	1,37% al 5,00%	2025
<b>Gobierno</b>					
Bonos	Instrumento de tasa fija	Dólares	24.997	4,04%	2025
Bonos	Instrumento de tasa fija	Colones	18.225	5,95%	2025
			<u>170.193</u>		
<b><u>A valor razonable con cambios en el ORI</u></b>					
<b>Gobierno</b>					
Bonos	Instrumento de tasa fija	Colones	4.270	5,42%	2025
Bonos	Instrumento de tasa fija	Dólares	2.117	7,72% al 10,72%	2025
<b>Privado Financiero</b>					
Bonos	Instrumento de tasa fija	Colones	11.491	4,97% al 9,96%	2025
Bonos	Instrumento de tasa fija	Dólares	2.981	3,77% al 6,11%	2025
<b>Público Financiero</b>					
Bonos	Instrumento de tasa fija	Colones	7.604	5,13% al 8,79%	2025
			<u>28.463</u>		
<b><u>A valor razonable con cambios en resultados</u></b>					
<b>Público Financiero</b>					
Fondo de inversión	Fondo de inversión	Colones	28.796	0,77% al 3,71%	2025
Fondo de inversión	Fondo de inversión	Dólares	1.613	2,58% al 3,19%	2025
Fondo de inversión	Fondo de inversión	Colones	100	2,58% al 3,19%	2025
			<u>30.509</u>		
		¢	<u>229.165</u>		

**Nota 10. Deuda financiera**

La conciliación del saldo de apertura y cierre del total de la deuda financiera se detalla a continuación:

	Bonos por pagar	Préstamos por pagar	Obligaciones por arrendamientos	Total
Al 31 de diciembre de 2024	¢ 638.767	1.234.339	262.226	2.135.332
<b><u>Cambios por flujos de efectivo de financiación</u></b>				
Nuevos financiamientos	12.744	4.924	4.117	21.785
Amortización	(48.241)	(53.125)	(25.658)	(127.024)
Otros movimientos (1)	(19.524)	-	-	(19.524)
Total cambios por flujos de efectivo de financiación	<u>(55.021)</u>	<u>(48.201)</u>	<u>(21.541)</u>	<u>(124.763)</u>
Efecto de variaciones en tipos de cambio	<u>(7.188)</u>	<u>(163)</u>	<u>(3.635)</u>	<u>(10.986)</u>
Al 30 de setiembre de 2025	¢ <u>576.558</u>	<u>1.185.975</u>	<u>237.050</u>	<u>1.999.583</u>

(1) Corresponde a bonos nacionales, transados en el mercado secundario.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

Durante el periodo de nueve meses, finalizado al 30 de setiembre de 2025, se presentan amortizaciones en bonos por pagar, principalmente por la cancelación total de la serie G2, asociada con Bonos Nacionales en colones.

Las características de la deuda financiera son como sigue:

	Moneda	Tasa de interés vigente	Año de vencimiento
Bonos por pagar	₡	Variable entre el 6,25% y el 7,31% (variable entre 6,13% y el 8,17% en el 2024). Fija entre el 6,21% y el 7,33%, (fija entre 6,21% y el 8,63% en el 2024).	2025-2034
	US\$	Fija entre el 6,38% y el 7,61% en el 2025 y 2024.	2027-2043
Préstamos por pagar	₡	Variable entre el 6,01% y el 7,57%, (variable entre el 2,80% y el 7,80% en el 2024). Fija entre el 2,75% y el 14,17%, (fija entre 7,34% y el 14,17% en el 2024)	2026-2048
	US\$	Variable entre el 3,24% y el 10,09%, (variable entre el 3,24% y el 9,99% en el 2024. Fija entre el 0,40% y el 11,13%, (fija del 0,85% y el 6,40% en el 2024).	2028-2044
	JPY	Fija entre el 0,01% y el 2,20%, (fija del 0,60% y el 2,20% en el 2024).	2026-2057
Obligaciones por arrendamientos	₡	Fija entre el 6,95% y el 12,33%, (fija entre el 5,99% y el 12,40%, en el 2024).	2025-2038
	US\$	Variable entre el 11,65% y el 16,25% en el 2025 (BOT), (variable entre 8% y el 16,25 en el 2024). Fija entre el 6,00% y el 10,97%, en el 2025 y 2024.	2025-2041

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

**Nota 11. Beneficios a empleados**

Los beneficios a empleados se detallan como sigue:

	Al 30 de setiembre de			Al 31 de diciembre de		
	2025			2024		
	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente	Total
Prestaciones legales (1):	¢ 105.400	5.576	110.976	97.550	1.403	98.953
Fondo de Garantía y Ahorro del ICE (2):						
Aporte institucional	420.481	59.893	480.374	410.102	49.308	459.410
Obligaciones patronales del Grupo ICE:						
Vacaciones	-	20.590	20.590	-	19.840	19.840
Salario escolar (3)	-	16.208	16.208	-	19.839	19.839
Aguinaldo (4)	-	18.939	18.939	-	1.145	1.145
Tercer y quinta bisemana	-	133	133	-	1.176	1.176
Riesgos profesionales	-	465	465	-	366	366
	¢ <u>525.881</u>	<u>121.804</u>	<u>647.685</u>	<u>507.652</u>	<u>93.077</u>	<u>600.729</u>

Durante el periodo de nueve meses, terminado al 30 de setiembre de 2025, las principales transacciones en la cuenta de beneficios a empleados se describen a continuación:

- (1) Aumento neto de ¢12.023, en prestaciones derivadas de incrementos en el devengo de este pasivo durante el periodo por ¢16.923 (de los cuales un monto de ¢15.017 corresponden a la nómina de empleados permanentes y ¢1.906 a la nómina de proyectos) y una disminución por usos de la provisión por un monto de ¢ 4.900.
- (2) Incremento por aporte del ICE al Fondo de Garantía y Ahorro por un monto de ¢20.964, correspondiente al incremento del personal jubilado de la institución, lo que ha requerido mayor provisión.
- (3) Disminución neta de ¢3.631, correspondiente a la disminución por el pago del salario escolar de ¢19.831 y el aumento en el devengo de dicho beneficio de ¢16.200.
- (4) Aumento neto de ¢17.794, correspondiente al incremento por el devengo de ¢18.023 y la disminución por el pago del aguinaldo ¢229.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

**Nota 12. Ingresos de actividades ordinarias**

a) Flujos de ingresos

El Grupo ICE genera ingresos, principalmente por las ventas de energía eléctrica, así como por la venta de servicios de telecomunicaciones. Otras fuentes de ingresos incluyen servicios de construcción, ingeniería, entre otros.

El detalle por flujo de ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes es como sigue:

	Por el periodo de nueve meses terminado al 30 de setiembre de	
	2025	2024
Servicios de Electricidad	¢ 681.035	725.323
Servicios de Telecomunicaciones	385.706	405.390
	<u>1.066.741</u>	<u>1.130.713</u>
Otros ingresos :		
Servicios de construcción	6.548	3.611
Otros ingresos generales	4.028	3.189
Servicios de ingeniería	2.900	3.214
Donaciones	2.267	2.198
Servicios de operación y mantenimiento de infraestructura	1.615	1.265
Servicios ICE con participación de un tercero local	1.598	324
Servicios de comunicación	1.147	1.152
Ingresos varios	935	1.409
Alquiler de maquinaria y equipo	692	646
Sanciones administrativas (ejecución de garantías)	591	4.695
Ingresos por indemnizaciones	427	272
Absorción depósitos de garantía	299	604
Reconocimiento garantía terminales móviles	292	196
Subvenciones de gobierno	277	194
	<u>23.616</u>	<u>22.969</u>
	¢ <u>1.090.357</u>	<u>1 153 682</u>

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

b) *Desagregación de ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes*

En la siguiente tabla, los ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes asociados a servicios de electricidad y telecomunicaciones se desagregan por mercados geográficos, principales productos y líneas de servicio y oportunidad del reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias. La tabla también incluye una conciliación entre los ingresos de actividades ordinarias desagregadas y los segmentos sobre los que debe informarse del Grupo (véase nota 16):

	<u>Segmento de Electricidad</u>		<u>Segmento de Telecomunicaciones</u>		<u>Total</u>	
	Por el periodo de nueve meses terminado al 30 de setiembre					
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Mercados geográficos						
Nacional	¢ 665.705	722.129	383.989	403.552	1.049.694	1.125.681
Externo	15.330	3.194	1.717	1.838	17.047	5.032
	<u>¢ 681.035</u>	<u>725.323</u>	<u>385.706</u>	<u>405.390</u>	<u>1.066.741</u>	<u>1.130.713</u>
Productos/líneas de servicios:						
Energía eléctrica	¢ 614.530	647.508	-	-	614.530	647.508
Peajes por transmisión	40.323	51.445	-	-	40.323	51.445
Alumbrado	14.745	15.990	-	-	14.745	15.990
Servicios de gestión y otros	11.437	10.380	-	-	11.437	10.380
Telecomunicaciones	-	-	385.706	405.390	385.706	405.390
	<u>¢ 681.035</u>	<u>725.323</u>	<u>385.706</u>	<u>405.390</u>	<u>1.066.741</u>	<u>1.130.713</u>
Oportunidad del reconocimiento del ingreso:						
Servicios transferidos a lo largo del tiempo	¢ 681.035	725.323	327.279	347.314	1.008.314	1.072.637
Productos transferidos en un momento determinado	-	-	58.427	58.076	58.427	58.076
	<u>681.035</u>	<u>725.323</u>	<u>385.706</u>	<u>405.390</u>	<u>1.066.741</u>	<u>1.130.713</u>
Otros ingresos	14.312	15.274	9.304	7.695	23.616	22.969
	<u>¢ 695.347</u>	<u>740.597</u>	<u>395.010</u>	<u>413.085</u>	<u>1.090.357</u>	<u>1.153.682</u>

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

c) Saldos del contrato

La siguiente tabla presenta información sobre las cuentas por cobrar y pasivos de los contratos relacionados con los contratos con clientes:

	<u>Al 30 de setiembre de</u>	<u>Al 31 de diciembre de</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cuentas por cobrar comerciales	¢ 186.186	192.153
Pasivos de los contratos	¢ (88.083)	(90.391)

Un monto de ¢4.393, incluido en los pasivos contractuales al 31 de diciembre de 2024, ha sido reconocido como ingresos de actividades ordinarias en el 2025 (¢7.687 incluidos en el periodo de nueve meses, finalizado el 30 de setiembre de 2024).

d) Precio de la transacción asignada a las obligaciones de ejecución remanentes

La siguiente tabla incluye el ingreso esperado que se reconocerá en el futuro, relacionado con la obligación de ejecuciones, que no se han satisfecho en la fecha del informe para el Negocio Telecomunicaciones:

	<u>Año 2025</u>	<u>Año 2026</u>
Servicio de telecomunicaciones móviles	¢ <u>10.971</u>	<u>17.350</u>

Todas las consideraciones incluidas en los contratos se incluyen en las cantidades presentadas anteriormente.

El Grupo ICE aplica el expediente práctico en el párrafo 121 de la NIIF 15 y no divulga información acerca de las obligaciones de ejecución pendientes que tenían duraciones originales esperadas en un año o menos.

e) Obligaciones de desempeño y políticas de reconocimiento de ingresos procedentes de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se miden con base en la contraprestación especificada en un contrato con un cliente. El Grupo ICE reconoce los ingresos de actividades ordinarias, cuando transfiere el control sobre un bien o servicio a un cliente. A la fecha de comienzo de cada contrato, el Grupo ICE determina si satisface las obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo, o en un momento determinado.

El Negocio Electricidad genera ingresos principalmente por servicios de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica. La Ley No. 7593 “Ley de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos” (ARESEP), del 9 de agosto de 1996, establece que la ARESEP fijará los precios y las tarifas de los servicios públicos, concretamente en el suministro de energía eléctrica, en las etapas de generación, transmisión y distribución y comercialización.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

El Negocio Telecomunicaciones genera ingresos, principalmente, por servicios móviles (bajo la modalidad de prepago y postpago), servicios de datos IP, que incluyen internet y televisión, venta de terminales y dispositivos móviles, telefonía fija y universal, así como de interconexión. En cuanto a los servicios móviles y bienes, se pueden vender de forma separada (independiente) o en paquetes combinados.

La siguiente tabla presenta información resumida sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes, incluyendo términos de pago significativos, tanto para el Negocio Electricidad, como Telecomunicaciones.

<u>Tipo de servicio</u>	<u>Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, incluyendo términos de pago significativos</u>	<u>Política de reconocimiento del ingreso</u>
Venta de servicios eléctricos	Los ingresos por venta de servicios de electricidad incluyen una sola obligación de desempeño (venta de electricidad) debido a que el Grupo ICE ha evaluado que los contratos con clientes no incluyen el suministro de otros bienes y servicios distintos. El control, incluido el título y el riesgo de pérdida, relacionado con la electricidad, se transfiere al cliente con la entrega de la electricidad en un punto único dentro de la red eléctrica. Las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días y no existe un componente financiero significativo.	La obligación de desempeño asociada a la entrega de electricidad, usualmente se satisface a lo largo del tiempo, cuando el cliente recibe y simultáneamente consume los beneficios asociados al servicio de electricidad provisto. Los ingresos se reconocen, a medida que se prestan los servicios de electricidad, con base en los ciclos de facturación mensuales.
Venta de servicios de telecomunicaciones	Los ingresos por servicios de telecomunicaciones incluyen servicios telefónicos, de voz, datos y mensajería. Los servicios son facturados y cancelados sobre una base mensual y no existe un componente financiero significativo. Las obligaciones de desempeño, asociadas con la entrega de servicios se satisfacen a lo largo del tiempo, cuando el cliente recibe y simultáneamente consume, los beneficios asociados con los servicios de telecomunicaciones, los cuales se identifican en diferentes obligaciones de desempeño, de acuerdo con el tipo de servicio (móvil, fijo, datos, mensajería, costos de acceso, etc.).	Para los paquetes combinados, el Grupo ICE contabiliza los productos y servicios individuales en forma separada, si estos son distintos; es decir, si un producto o servicio se puede identificar en forma separada de otros productos o servicios dentro del contrato y si un cliente puede beneficiarse del bien o servicio en sí mismo. La consideración es asignada entre los productos o servicios separados en un paquete con base en sus precios de venta individuales. Los precios de venta individuales se determinan con base en una lista de precios de venta de los servicios móviles, terminales y demás servicios de telecomunicaciones, establecida por el ICE. El ICE reconoce estos ingresos a medida que los servicios son prestados.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

<u>Tipo de servicio</u>	<u>Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño. incluyendo términos de pago significativos</u>	<u>Política de reconocimiento del ingreso</u>
Terminales móviles	<p>La obligación de desempeño relacionada con terminales móviles, se reconocen como ingresos en un momento específico, cuando se da la transferencia del control del bien al cliente, lo cual ocurre cuando el cliente firma el contrato y toma la posesión del producto.</p> <p>Para los dispositivos móviles que se venden por separado, los clientes pagan la totalidad en el punto de venta. Para los dispositivos que se venden en paquetes combinados, los clientes pagan usualmente la misma cantidad por mes, por un periodo de 12 o 24 meses.</p> <p>Existe un componente financiero significativo, que se reconoce como ingreso financiero, para aquellos planes cuyo plazo sea superior a 1 año (usualmente planes de 24 meses). El Grupo ICE aplica como solución práctica no separar el componente financiero, para las terminales que se venden a un plazo de 12 meses o menos.</p> <p>El Grupo ICE ofrece una garantía extendida adicional (seguro y cobertura extra), en cuyo caso, el precio incluye ambas obligaciones de desempeño y reconoce estas como ingresos de actividades ordinarias, a medida que se satisface dicha obligación de desempeño.</p>	<p>El ICE reconoce el ingreso por la venta de terminales móviles, cuando se da la transferencia del control del bien, lo cual ocurre cuando el cliente firma el contrato y toma posesión del producto.</p>

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

f) Reconocimiento de los ingresos por Costo Variable de Generación (CVG).

La Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP), resolvió mediante la resolución RE-0106-JD-2023 del 7 de noviembre de 2023 la “modificación de la Metodología para el ajuste extraordinario de las tarifas del servicio de electricidad, producto de las variaciones en el costo de los combustibles utilizados en la generación térmica para el consumo nacional y las importaciones netas de energía eléctrica del Mercado Eléctrico Regional (CVG)”, para el reconocimiento de las variables de CVG, pasara de una periodicidad de trimestral a anual.

Para efectos de la fijación anual para el 2025, mediante la resolución RE-0097-IE-2024 la ARESEP resolvió que la recuperación de los costos (CVG) incurridos por el ICE, así como la recuperación de los ingresos pendientes por ese concepto, relacionados con la liquidación del periodo de noviembre 2023 a octubre 2024 y el rezago pendiente del 2023, totalizan ₡128.539.47. Este monto se compone de ₡30.572 por importaciones netas, un gasto por generación térmica ascendió a ₡59.197, menos ₡4.296 de los ingresos por CVG y el rezago del 2023 que corresponde a ₡43.066.47.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

**Nota 13. Administración del riesgo institucional**

**Riesgo financiero institucional**

a) Clasificaciones contables y valores razonables

La tabla a continuación muestra los importes en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable. La tabla no incluye información para los activos y pasivos financieros no medidos al valor razonable, si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

		Al 30 de setiembre de 2025					Valor Razonable			
		Valor en libros								
Nota	Valor razonable instrumentos de cobertura	VRCORI - instrumentos de deuda y patrimonio	Activos financieros al costo amortizado	Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados	Otros pasivos financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<i>Activos financieros</i>										
	¢	-	4.756	-	-	-	-	-	4.756	4.756
		-	-	244.310	-	-	-	-	-	-
	7 y 9	-	426.210	360.015	27.727	-	-	453.937	-	453.937
		-	-	186.186	-	-	-	-	-	-
		-	-	359.583	-	-	-	-	-	-
	¢	-	430.966	1.150.094	27.727	-	-	453.937	4.756	458.693
<i>Pasivos financieros</i>										
	10	-	-	-	-	1.762.533	-	1.741.490	-	1.741.490
		-	-	-	-	266.503	-	-	-	-
		1.401	-	-	-	-	-	1.401	-	1.401
	¢	1.401	-	-	-	2.029.036	-	1.742.891	-	1.742.891

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

Al 31 de diciembre de 2024										
Valor en libros						Valor Razonable				
Nota	Valor razonable instrumentos de cobertura	VRCORI - instrumentos de deuda y patrimonio	Activos financieros al costo amortizado	Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados	Otros pasivos financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<i>Activos financieros</i>										
Inversiones en instrumentos de patrimonio	¢	-	4.457	-	-	4.457	-	-	4.457	4.457
Efectos y otras cuentas por cobrar, neto		-	-	233.214	-	233.214	-	-	-	-
Inversiones en instrumentos financieros	7 y 9	-	415.172	170.218	41.481	626.871	-	456.653	-	456.653
Cuentas por cobrar comerciales, neto		-	-	192.153	-	192.153	-	-	-	-
Efectivo y equivalentes de efectivo		-	-	356.578	-	356.578	-	-	-	-
	¢	-	419.629	952.163	41.481	1.413.273	-	456.653	4.457	461.110
<i>Pasivos financieros</i>										
Deuda financiera (bonos y préstamos por pagar)	10	-	-	-	-	1.873.106	-	1.818.723	-	1.818.723
Cuentas por pagar		-	-	-	-	242.413	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados		2.321	-	-	-	2.321	-	2.321	-	2.321
	¢	2.321	-	-	-	2.115.519	-	1.821.044	-	1.821.044

(Continúa)

## INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

### Valores razonables de los instrumentos financieros

Al 30 de setiembre de 2025, el Grupo ICE no tiene transferencias entre niveles de valor razonable.

Varias políticas y revelaciones contables del Grupo ICE requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos financieros. Los valores razonables han sido determinados para efectos de medición y revelación bajos los métodos descritos a continuación.

i. Efectos y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar comerciales, neto y cuentas por pagar.

El valor en libros de los efectos y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar comerciales y cuentas por pagar no fueron incluidos en la tabla anterior. Su importe en libros es una aproximación del valor razonable, dada su naturaleza de corto plazo.

ii. Inversiones en instrumentos de patrimonio

El valor razonable se ha determinado de acuerdo con modelos de valuación generalmente aceptados, basados en un análisis de flujos de efectivos descontados, con los indicadores más significativos, como la tasa de descuento que refleja el riesgo de crédito de las contrapartes. El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) si la tasa de descuento fuera menor (mayor) o si los flujos fueran mayores (menores) a los proyectados.

iii. Inversiones en instrumentos financieros

El valor razonable se estima utilizando una comparación de mercado o flujo de efectivo descontado. Esto considerando 1) precios cotizados actuales o recientes para instrumentos idénticos en mercados que no son activos y 2) el valor presente neto calculado usando tasas de descuento derivadas de precios cotizados de instrumentos con un vencimiento y una calificación de riesgo similares.

iv. Instrumentos financieros derivados – coberturas de flujos de efectivo

El valor razonable se calcula como el valor presente de los flujos de efectivo netos futuros estimados. Las estimaciones de los flujos de efectivo de tasa flotante futuros se basan en tasas swaps cotizadas, precios futuros o tasas deudoras interbancarias. Los flujos de efectivo son descontados usando una curva de rendimiento, creada a partir de fuentes similares, y que refleja la tasa interbancaria de referencia correspondiente usada por los participantes del mercado para este propósito cuando fijan los precios de los swaps de tasa de interés, así como el colateral otorgado o recibido.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

v. Deuda

El valor razonable que se determina para propósitos de revelación se calcula sobre la base del valor presente de los flujos de efectivo futuros y de capital e intereses, descontados a una tasa de interés de mercado en la fecha del balance de instrumentos con vencimientos y riesgos idénticos.

Para la determinación del valor razonable de la deuda a largo plazo, al 30 de setiembre de 2025, se usó una tasa de descuento entre el 4,87% y el 7,40% en colones y entre el 4,85% y el 8,45% en dólares (entre el 4,99% y el 7,78% en colones y entre el 5,00% y el 8,60% en US dólares en diciembre 2024), que es la tasa disponible para el Grupo ICE.

b) Gestión de riesgo financiero

i) Riesgo crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo ICE si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente por los efectos y cuentas por cobrar y los instrumentos de inversión del Grupo ICE.

Para mitigar este riesgo, se realiza un control y seguimiento a las calificaciones de riesgo que poseen las inversiones, otorgado por las calificadoras de riesgo. Se tienen límites de inversión en el portafolio del Grupo ICE, por mercado (local e internacional), por sector (público, resto del sector público, sector privado), por instrumento, por emisor y por emisión. Para este riesgo no se tienen colaterales recibidos en garantías.

El movimiento de la estimación, relacionada con la pérdida por deterioro para cuentas por cobrar comerciales, no comerciales y efectos por cobrar, al 30 de setiembre de 2025, se detalla cómo sigue:

	Al 30 de setiembre de 2025			
	Cuentas por cobrar comerciales	Cuentas por cobrar no comerciales	Efectos por cobrar	Total
Saldo inicial	¢ 68.771	1.133	5.484	75.388
Pérdida por deterioro utilizada	(3.225)	(551)	4	(3.772)
Pérdida por deterioro reconocida	13.619	844	583	15.046
Saldo final	¢ 79.165	1.426	6.071	86.662

La metodología utilizada para calcular dicha estimación es la misma que se describió en los últimos estados financieros consolidados anuales.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

ii) Deterioro del valor de los activos financieros

A los nueve meses terminados al 30 de setiembre de 2025, el Grupo ICE reconoció un cargo por deterioro de ₡1.743 millones, relacionado con valores representativos de activos financieros valorados al costo amortizado. El deterioro se incluye en los costos financieros en el estado consolidado condensado de resultados y otros resultados integrales.

i. Inversiones en instrumentos financieros

Mediante el alcance N°172 a la Gaceta N°192, se publica la decisión tomada por el Consejo Nacional de Supervisión del Sistema Financiero (CONASSIF), el 09 de octubre del 2024, mediante la cual se ordenó el inicio de un proceso de resolución sobre la Financiera Desyfin S.A., con el fin de dar por concluida la operación de dicha entidad financiera.

La inversión del ICE con Financiera Desyfin S.A. fue realizada por medio de la Bolsa Nacional de Valores, a través de un certificado de depósito a plazo, el 24 de junio del 2024. Lo anterior por un periodo de 360 días, y un monto nominal de ₡2.000, lo cual, al 30 de setiembre de 2025, representa un 0.30% del portafolio de inversiones bursátiles institucional. De conformidad con el comunicado de Interclar del 25 de agosto del 2025, se recibe en la cuenta corriente del ICE ₡979,4 que corresponde al 48.97% del principal de la emisión vencida. Lo anterior incide a que el saldo pendiente de reintegrar se reduzca a ₡1.020. Posteriormente y con base en comunicado del 30 de setiembre del 2025 del CONASSIF, se actualizó la estimación de la pérdida esperada sobre el saldo remanente, equivalente a un 53.28%. Por otra parte, se obtuvo un deterioro en la calificación de riesgo pasando de SCR AA-(CR) grado de inversión a SCR D(CR) default, sin embargo, no existió impacto en el indicador del riesgo crédito del portafolio de inversión institucional, dado que representa un porcentaje muy bajo del valor del portafolio.

Las inversiones en instrumentos financieros del Fondo de Garantía y ahorro (FGA) con Financiera Desyfin S.A., tanto para el Fondo de Pensiones Complementarias (FPC), como para el Fondo de Mutualidad (FMT), fueron realizadas por medio de la Bolsa Nacional de Valores, a través de nueve certificados de inversión y un bono, en moneda colones y dólares. Los plazos de inversión para los certificados fueron de 360 días, mientras que el del bono fue por 718 días, lo cual representó en su momento cerca del 1,44% del portafolio de inversión de ambos Fondos, al 30 de setiembre de 2025 representa el 0.75% después del pago recibido. Dichas inversiones fueron reclasificadas a cesación de pagos por un monto de ₡3 419 (₡6 771 a 2024), por haber sido declarado un proceso de intervención a este emisor financiero, reduciendo su calificación de riesgo a categoría D. Lo anterior luego de que CONASSIF aprobara el pago del 73.32% del principal combinado entre moneda local y extranjera a los inversionistas no garantizados, lo que en el caso del FPC y el FMT significó pasar de un principal de ₡6 716 en julio 2025, a ₡3 419 al cierre de este periodo, cerca de ₡3 297 de recuperación, monto colonizado combinado entre ambas monedas. De conformidad con el modelo de pérdida esperada adoptado, se reconoció un deterioro del 45%, equivalente a ₡1 538 al 30 de setiembre 2025 después del pago recibido. Se obtuvo un deterioro en la calificación de riesgo pasando de SCR AA-(CR) grado de inversión a SCR D(CR) default, sin embargo, no existió impacto en el indicador del riesgo crédito del portafolio de inversión de ambos fondos dado que representa un porcentaje muy bajo del valor del portafolio.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

El Consejo Nacional de Supervisión del Sistema Financiero (Conassif) dará por concluido el proceso de resolución de Financiera Desyfin S.A. a partir del mes de octubre 2025 y a partir de ese momento se traslada al proceso concursal la entidad, bajo el número de expediente 25-000270-0958-CI.

Este evento no generó ningún cambio en políticas, procesos y controles, dado que los mecanismos utilizados tanto en el proceso de inversiones como riesgos siempre fueron los adecuados y basados en buenas prácticas de gestión de gobernanza de inversiones, además, los indicadores relevantes de riesgos, suficiencia patrimonial y calificación de riesgos disponibles en el mercado financiero por parte la Superintendencia competente presentaban resultados aceptables y de normalidad.

ii. Recuperabilidad Costo Variable de Generación (CVG)

De conformidad con la metodología vigente, emitida por la ARESEP, la tarifa del CVG se aprueba en función de las estimaciones que el Grupo ICE remite, sobre la utilización de combustibles para la generación térmica, así como las importaciones de energía, las cuales cumplen un papel imprescindible en la matriz energética en el corto plazo y que contribuyen a garantizar la continuidad y suficiencia del servicio. La metodología vigente considera la liquidación anual de las variables que componen el CVG, mediante la comparación de los gastos reales con los proyectados; por lo tanto, los remantes o faltantes, se incluyen o disminuyen, según sea el caso, de los costos estimados para el periodo inmediato siguiente. Esta metodología mitiga, prácticamente en su totalidad, potenciales riesgos asociados con la recuperación de los costos incurridos, mediante los ingresos por concepto de CVG, de conformidad con las tarifas definidas por el regulador para este factor.

(Continúa)

## INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

### **Riesgo no financiero institucional**

#### **Política Corporativa de Sostenibilidad**

La Política Corporativa de Sostenibilidad, tiene como propósito establecer un marco estratégico que refleje el compromiso del Grupo ICE y sus empresas, con las mejores prácticas de sostenibilidad, en alineamiento con estándares globales, protocolos de certificación internacional y a la agenda 2030, basada en los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), que además enmarca los riesgos no financieros relacionados con los temas de sostenibilidad. Su alcance es de acatamiento obligatorio y aplica a los funcionarios públicos y al personal del ICE y sus empresas.

El Grupo ICE gestiona sus riesgos Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG), debido a la importancia crítica que estos factores tienen en el desempeño, la reputación y la sostenibilidad a largo plazo de la organización. Adicionalmente, le permite cumplir con las expectativas regulatorias y sociales que se requieren, como empresa pública responsable, promotora del desarrollo nacional y como emisora de títulos de deuda en mercados nacionales e internacionales.

#### **1. Ambiental**

Este componente se refiere al impacto en el medio ambiente de las actividades de la organización. Incluye los riesgos relacionados con el cambio climático, la gestión de residuos, el uso de los recursos naturales o ecoeficiencia y la biodiversidad.

Uno de los riesgos de mayor importancia para el Grupo ICE, asociado con el ambiente, se refiere al cambio climático, el cual podría afectar de manera real o potencial la continuidad del negocio y su flujo financiero. Esto considerando que, el Grupo ICE opera mediante una matriz derivada de fuentes limpias para la atención de la demanda eléctrica, especialmente de la generación hidroeléctrica como fuente más robusta, por lo que, es vulnerable a los cambios que puedan presentarse, por efecto de sequías e inundaciones.

Como parte de los controles implementados para la mitigación de este riesgo, se incluyen análisis de datos climáticos y sus escenarios, para obtener una operación adecuada de la demanda y la proyección de la expansión eléctrica, se incluyen, además, protocolos para la atención de emergencias a través del Centro Coordinador de Operaciones de Emergencias Corporativo, garantizando una respuesta rápida y efectiva ante eventos climáticos adversos.

Adicionalmente, la organización implementa prácticas sostenibles para minimizar su huella de carbono, producto de emisiones de gases de efecto invernadero GEI, entre otras relacionadas con la mitigación de contaminantes de la flota vehicular y mantenimiento de sus activos. Asimismo, el Grupo ICE aplica estrategias de resiliencia climática, manejo de cuencas, gestión de residuos que llegan a los embalses, de las áreas de influencia medulares y ha implementado múltiples medidas de protección de fauna, con la finalidad de eliminar o disminuir el impacto de su operación, entre otras acciones continuas para la mitigación de los riesgos ambientales.

(Continúa)

## INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

### Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados (En millones de colones)

#### 2. **Social**

Este aspecto abarca el impacto de la organización en la sociedad. Incluye temas como los derechos humanos, las condiciones laborales, la salud y seguridad de los funcionarios, y las relaciones con las comunidades locales.

El Grupo ICE consciente de lo anterior, asegura que sus operaciones respeten los derechos de todas las personas involucradas y contribuyan positivamente a la sociedad, mejorando la moral y la productividad de los funcionarios, fortalece las relaciones comunitarias y aumenta la lealtad de los clientes, lo que a su vez mejora el rendimiento financiero de la organización.

Adicionalmente, se han implementado acciones para asegurar una administración transparente, responsable y sostenible, incluyendo la Estrategia Corporativa y Empresarial 2023-2027, que promueve una administración globalizada y con enfoque de triple utilidad, así como la Política Corporativa de Comunicación y el Código de Ética Institucional que establecen los principios y directrices para una comunicación ética y transparente.

#### 3. **Gobernanza**

Este componente se centra en la estructura y los procesos de toma de decisiones de la organización. Incluye la ética empresarial, la transparencia, la composición del Consejo de Directivo y el cumplimiento de leyes y regulaciones, asegurando así que las decisiones se tomen de manera ética y transparente, lo que es crucial para mantener la confianza de los inversores y otros grupos de interés. Además, la estructura de gobernanza sólida mejora la eficiencia operativa y protege a la organización contra riesgos legales y financieros.

#### 4. **Otros riesgos**

Dentro de otros riesgos en el entorno actual, el Grupo ICE como toda empresa de tecnología, que, además, cuenta con datos importantes para el mercado, está expuesto al riesgo de ciberseguridad, asociado con las amenazas que existen sobre la información, datos personales, o al acceso de cuentas bancarias, que pueden ser expuestas o modificadas por delincuentes.

Para gestionar el riesgo de ciberseguridad, se han implementado diversas acciones que aseguran una administración robusta y proactiva, estas acciones incluyen el manejo de normativas y políticas de seguridad de la información basadas en ISO 27001 e ITIL v4, garantizando un marco sólido y reconocido internacionalmente.

(Continúa)

## INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

### 5. **Marco de gestión de riesgos**

De conformidad con lo estipulado en las Directrices Generales para el Establecimiento y Funcionamiento del Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional (SEVRI), se desarrolla y aplica un marco normativo para la gestión de riesgos del Grupo ICE, con sus componentes para ordenar la administración integral de riesgos relevantes, cuyos objetivos son:

1. Desarrollar la administración integral de riesgos para alcanzar los objetivos estratégicos fijados por el Grupo ICE y sus empresas, con una tolerancia controlada de acuerdo con las respectivas responsabilidades definidas.
2. Analizar y gestionar oportunamente los eventos de riesgo, aportando información para la toma de decisiones estratégicas, tácticas y operativas.
3. Contribuir al cumplimiento de los ODS aprobados por la ONU.
4. Cumplir con las leyes y normas que sean aplicables.
5. Contribuir en la estabilidad empresarial, la solidez financiera y la reputación del Grupo ICE y sus empresas.
6. Difundir una cultura del riesgo.

La Gerencia General colabora estrechamente con todas las Gerencias del Grupo ICE para elaborar anualmente un mapa de riesgos estratégicos y tácticos. Además, se realiza un seguimiento periódico de los controles y planes de acción para asegurar su efectividad y actualización continua.

La Auditoría Interna supervisa el cumplimiento de las políticas y procedimientos de gestión de riesgos del Grupo ICE. Además, el Comité de Auditoría y Riesgo controla y da seguimiento al cumplimiento de la Declaratoria del Apetito al Riesgo, mediante los informes periódicos que la Gerencia General le presenta.

### **Nota 14. Contingencias**

El Grupo ICE enfrenta varias demandas, las cuales se han estimado en una cuantía de ₡312.558 al 30 de setiembre de 2025 (₡325.305 al 31 de diciembre 2024). El monto total provisionado asociado a esas demandas asciende a la suma de ₡27.866 (₡29.057 al 31 de diciembre de 2024).

Como consecuencia de la resolución emitida por la Corte Internacional de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional, en relación con la demanda presentada por la empresa INITEC por adquisición de bienes y servicios del proyecto geotérmico Las Pailas, el ICE procedió con el pago correspondiente en julio 2025.

El laudo, que había sido fallado a favor de INITEC en el año 2024, fue ratificado en 2025 tras la desestimación del recurso de nulidad interpuesto por el ICE.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

**Nota 15. Saldos y transacciones con partes relacionadas**

El Grupo ICE es controlado indirectamente por la administración pública del Gobierno de Costa Rica. Como parte de su giro normal de operaciones, el Grupo ICE efectúa transacciones de distribución de energía eléctrica, venta de servicios de telecomunicaciones y en menor cuantía venta servicios de construcción a entidades relacionadas con la misma administración pública. Los importes de estos servicios no están garantizados y se liquidan en efectivo. Los vencimientos y pagos son bajo condiciones normales de pago.

Los siguientes saldos por cobrar y pagar se encontraban pendientes al final del período sobre el que se informa:

	Por cobrar		Por pagar	
	Al 30 de setiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024	Al 30 de setiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Entidades de Gobierno	¢ 71.150	61.704	10.490	9.281
Instituciones autónomas	1.336	1.328	-	-
Empresa Propietaria de la Red, S.A.	2.339	1.491	-	-
Otras entidades relacionadas	4.489	4.101	-	-
	¢ 79.314	68.624	10.490	9.281

Los siguientes saldos corresponden a ingresos y gastos, generados por medio de entidades del estado, en el periodo sobre el que se informa:

	Ingresos		Gastos	
	Por el periodo de nueve meses terminado al 30 de setiembre de 2025	2024	2025	2024
Entidades de Gobierno	¢ 5.105	3.062	-	1.425
Instituciones Autónomas del Estado	3.799	870	16.577	147.924
Entidades Financieras Estatales	2.743	3.068	14.498	18.706
Asociadas, negocios conjuntos y Otros	3.737	4.060	7.761	7.521
	¢ 15.384	11.060	38.836	175.576

Los siguientes saldos corresponden a inversiones financieras, colocadas por medio de entidades financieras del estado:

	Al 30 de setiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Equivalentes de efectivo	¢ 21.246	11.658
Inversiones en instrumentos financieros	659.753	509.450
	¢ 680.999	521.108

Al 30 de setiembre de 2025, los intereses por cobrar a entidades financieras estatales sobre los títulos valores ascienden a la suma de ¢1.818 (¢1.024 al 31 de diciembre del 2024).

Al 30 de setiembre de 2025, las inversiones en participaciones en entidades autónomas y no gubernamentales ascienden a la suma de ¢5.450 (¢5.204 al 31 de diciembre del 2024).

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

Compensación del personal clave de la gerencia

Los siguientes saldos corresponden a la compensación de los directores y otros miembros clave de la gerencia, durante los periodos 2025 y 2024:

	Por el periodo de nueve meses terminado al 30 de setiembre de	
	2025	2024
Beneficios a corto plazo	¢ 4.189	4.332
Beneficios post-empleo	104	104
Otros beneficios a largo plazo	213	316
	¢ 4.506	4.752

La compensación del personal clave de la gerencia incluye sueldos y aportaciones al plan de beneficios definidos post-empleo, por terminación y otros beneficios a largo plazo, pagados durante el período.

**Nota 16. Información por segmentos**

(a) Bases para la segmentación

El Grupo ICE cuenta con los siguientes segmentos reportables:

- Segmento Telecomunicaciones que incluye el Negocio Telecomunicaciones-ICE, Radiográfica Costarricense, S.A. (RACSA), Compañía Radiográfica Internacional de Costa Rica, S.A. (CRICSA) y Gestión Cobro Grupo ICE, S.A.
- Segmento Electricidad incluye el Negocio Electricidad-ICE, Compañía Nacional de Fuerza y Luz, S.A. (CNFL) y Gestión Cobro Grupo ICE, S.A.

La información por segmentos es presentada a la máxima autoridad encargada de la toma de decisiones operativas del Grupo, con el propósito de la asignación de recursos y la evaluación del desempeño de cada segmento, se enfoca a los diferentes sectores del Instituto (segmento de negocio) que están sujetos a riesgos y rendimientos diferentes.

Los resultados, activos y pasivos del segmento incluyen partidas directamente atribuibles a un segmento, así como aquellas que pueden ser atribuibles de una manera razonable. A continuación, se presenta información relacionada con cada segmento sobre el que debe informarse.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

(b) Productos y servicios que generan los ingresos provenientes de los segmentos sobre los que se debe informarse

Los tipos de productos y servicios que brinda cada segmento se detallan en la nota 1.

(c) Ingresos y resultados por segmentos

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos y de los resultados del Grupo ICE provenientes de operaciones que continúan por segmentos sobre los que debe informarse:

	Por el período de nueve meses terminado al 30 de setiembre de					
	Electricidad		Telecomunicaciones		Total consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Resultados por segmento</b>						
Ingresos externos	¢ 681.035	725.323	385.706	405.390	1.066.741	1.130.713
Ingresos entre segmentos	5.248	3.658	697	606	5.945	4.264
Otros ingresos	14.312	15.274	9.304	7.695	23.616	22.969
	¢ 700.595	744.255	395.707	413.691	1.096.302	1.157.946
Depreciación y amortización	¢ 139.450	141.528	89.236	99.550	228.685	241.078
Ingresos financieros	14.075	16.814	18.356	18.101	32.431	34.914
Costos financieros	(114.856)	(124.783)	(14.805)	(19.425)	(129.661)	(144.207)
Fluctuaciones cambiarias netas	5.257	6.394	(196)	1.297	5.061	7.692
Participación en negocios en conjunto	-	-	(34)	(1)	(34)	(1)
Gasto de impuesto sobre la renta	4.496	3.555	1	(195)	4.497	3.360
Excedente (déficit), neto	¢ 125.653	39.023	7.404	(2.281)	133.057	36.742

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

Los ingresos por segmento informados en los párrafos que anteceden representan los ingresos generados por clientes externos. En la nota 12 puede verse un desglose de esos ingresos por producto.

- La asignación de gastos corporativos entre los distintos segmentos se realiza con base en la metodología denominada Costeo Basado en Actividades ABC, aprobada por el Consejo de Directivo, mediante la cual se miden los costos de los productos y servicios basados en la cuantificación de las actividades productivas, operativas y administrativas necesarias para la elaboración y prestación de estos. Esta metodología de asignación de gastos incluye conductores de costos, para garantizar una adecuada asignación de los costos de las áreas de apoyo en los servicios brindados a cada segmento. Las bases de asignación utilizadas se denominan generadores de costos o drivers (conductores), a través de los cuales se realiza la asignación de recursos consumidos por los procesos o actividades.

Las políticas contables de los segmentos sobre los que se informa son las mismas que las políticas contables del Grupo. Las ganancias por segmento representan las ganancias obtenidas por cada segmento sin la participación en el resultado del período de ingresos por inversión, otras ganancias o pérdidas, así como costos financieros que no puedan ser atribuidos a un segmento específico. Lo anterior, representa la medición informada al encargado de la toma de decisiones del área operativa, para propósitos de distribución de los recursos y evaluación del rendimiento del segmento.

(d) Activos y pasivos por segmentos

Resultados por segmento	Por el año terminado al					
	Electricidad		Telecomunicaciones		Total consolidado	
	Al 30 de setiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024	Al 30 de setiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024	Al 30 de setiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Activos	¢ 4.868.367	4.829.794	1.549.989	1.515.313	6.418.356	6.345.107
Pasivos	¢ 2.457.770	2.534.867	708.702	689.102	3.166.472	3.223.969

Con el fin de monitorear el rendimiento de los segmentos y distribución de recursos entre segmentos:

- No hay activos y pasivos que no sean asignados a los segmentos.
- Todos los activos y pasivos, usados conjuntamente por los segmentos sobre los que debe informarse, se distribuyen de acuerdo con la metodología de asignación de las erogaciones de la corporación hacia los negocios, mediante la cual se establecen los porcentajes de financiamiento, de acuerdo con los conductores definidos por cada dependencia por concepto de los distintos servicios que prestan las áreas administrativas y centros de servicio a cada área de los negocios. Cada servicio tiene una unidad de medida particular y la distribución se realiza con base en el consumo de estos, cuya metodología se basa en Costos ABC (costeo basado en actividades), aprobada a nivel institucional por el Consejo de Directivo.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

(e) Otra información del segmento

	Adiciones a activos no corrientes	
	Al 30 de setiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Telecomunicaciones	¢ 94.217	104.549
Electricidad	137.563	83.963
Total	¢ 231.780	188.512

El Grupo ha revelado todos importes anteriores para cada segmento sobre el que debe informarse, ya que estos importes son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones, o son importes que están incluidos en la valoración de los resultados de cada segmento.

**Nota 17. Hechos subsecuentes**

Cambio de proveedor de precios, para valoración de inversiones financieras

El Grupo ICE se encuentra en proceso de cambio del proveedor de precios utilizado para la valoración de inversiones financieras a precios de mercado, para lo cual ya se tiene el nuevo proveedor, la empresa Proveedor Integral de Precios S.A. de C.V. (PIPICA).

Naturaleza del cambio:

Este cambio obedece al Comunicado de Hecho Relevante número CHR-6971, presentado por VALMER Costa Rica S.A. el 15 de julio de 2025, en el cual, se informa la decisión de cesar voluntariamente todas sus operaciones como proveedor de precios en la República de Costa Rica a partir del 1° de enero de 2026. VALMER inició el proceso de des inscripción voluntaria ante la Superintendencia General de Valores (SUGEVAL), como parte de una estrategia de reorganización corporativa regional que implica la discontinuación definitiva de sus servicios en Costa Rica.

Metodología de valoración:

El alcance de los servicios y la metodología aplicada por ambos proveedores de precios es consistente, incluyendo: identificación del instrumento, obtención de precios de mercado, aplicación de la jerarquía de valor razonable conforme a la normativa NIIF, conversión, ajustes, revisión y validación, revelación y registro contable. PIPICA fue proveedor del Grupo ICE antes del año 2018, por lo que no se espera ningún efecto relevante desde la perspectiva metodológica.

(Continúa)

INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD (ICE) Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados  
(En millones de colones)

Riesgos asociados:

La ausencia de precios de mercado confiables para la valoración de inversiones puede generar riesgos financieros, regulatorios y reputacionales. La normativa vigente exige el uso de precios observables y verificables. La SUPEN puede requerir evidencia de la razonabilidad de los precios utilizados y aplicar sanciones en caso de incumplimiento. La omisión o estimación arbitraria de valores puede derivar en distorsiones contables, incumplimiento normativo y/o pérdida de confianza de los inversionistas y de entidades reguladoras y supervisoras. Además, desde la perspectiva de auditoría, podría generarse una falta de trazabilidad y evidencia objetiva para la valoración.

Impacto cuantitativo:

Al 30 de setiembre de 2025, el 99.93% del portafolio de inversiones bursátiles del Grupo ICE se encuentra clasificado al costo amortizado, por lo que no se espera un impacto significativo derivado del cambio de proveedor de precios.

Para el resto de la cartera, el cambio de proveedor de precios generará una desmejora inmaterial esperada en el precio general de la cartera, respecto al obtenido con referencia de precios de la entidad VALMER Costa Rica.

Este cambio no afecta la política contable ni los criterios de medición establecidos, y se realiza en línea con las mejores prácticas del mercado y los requerimientos normativos aplicables.

La administración continuará monitoreando de forma periódica la calidad de los precios recibidos y su impacto en los estados financieros, asegurando que se mantenga la integridad y confiabilidad de la información presentada.

(Continúa)