



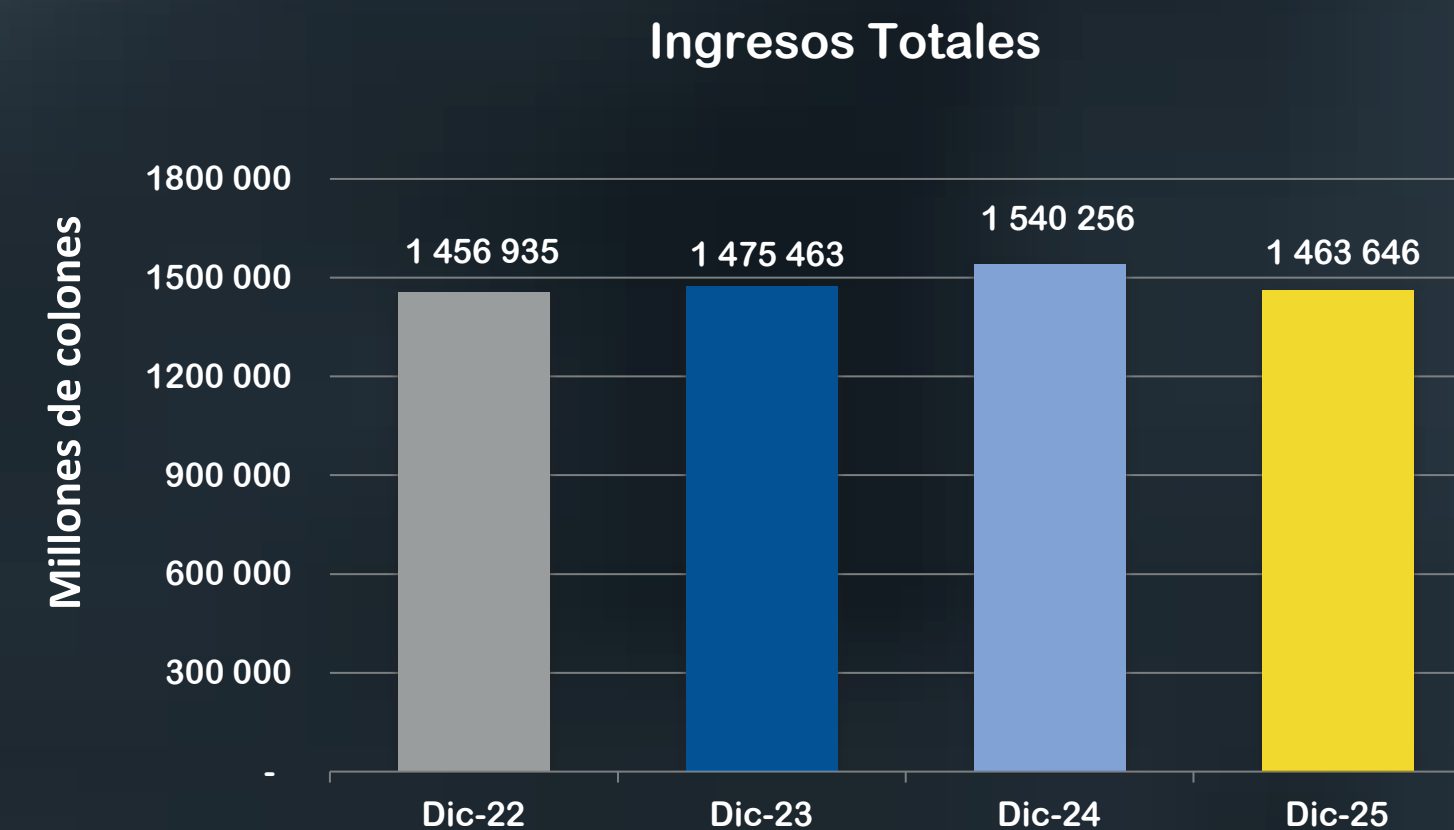
Estados Financieros de Grupo ICE

Resumen ejecutivo Diciembre, 2025

Compartimos los principales datos de los Estados Financieros de Grupo ICE a diciembre de 2025.

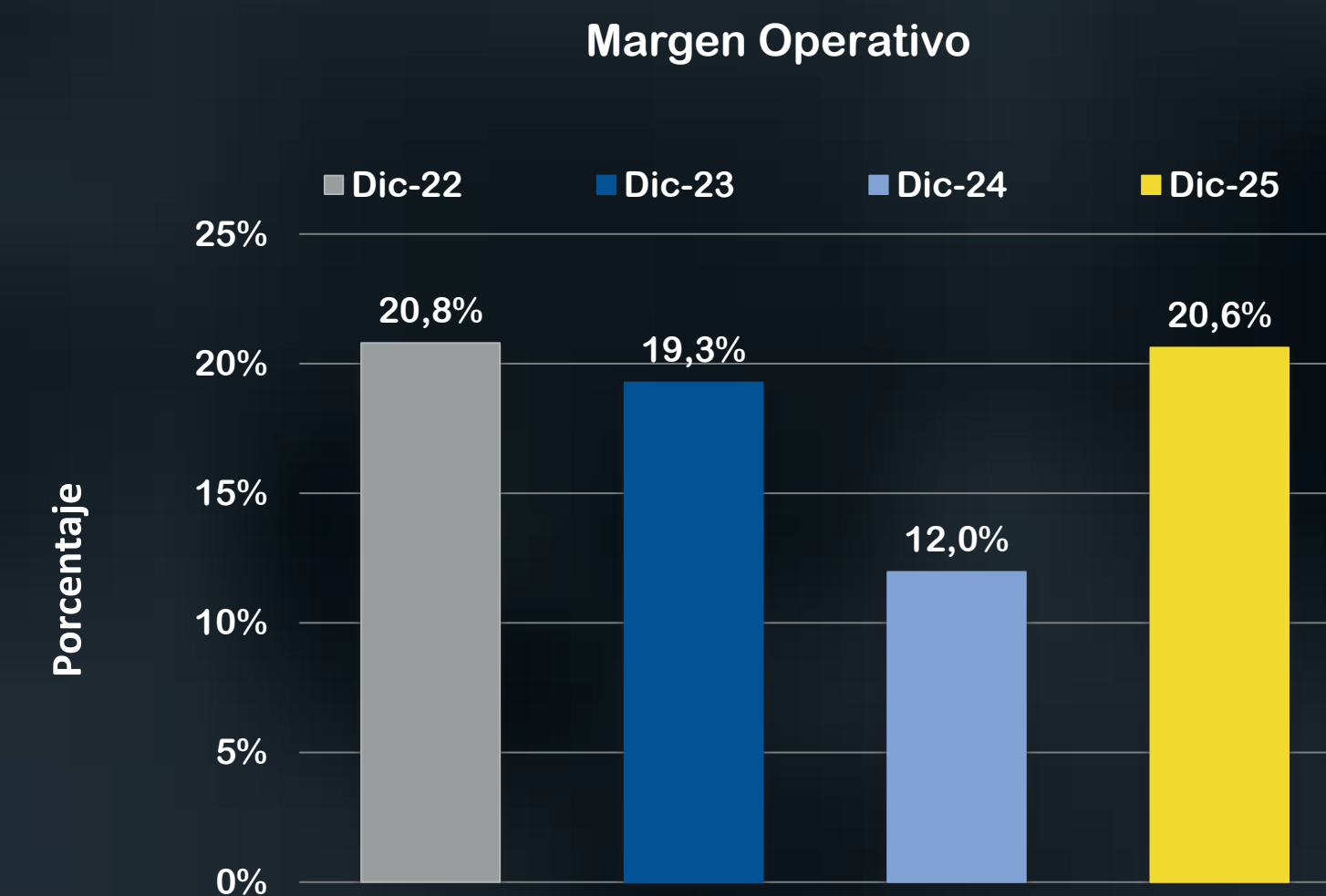
01. GRUPO ICE • INGRESOS TOTALES En millones de colones

La baja en las tarifas eléctricas y la reducción de la venta de energía a empresas distribuidoras, generó una disminución de 5% en los ingresos totales de operación, en relación con el año anterior.



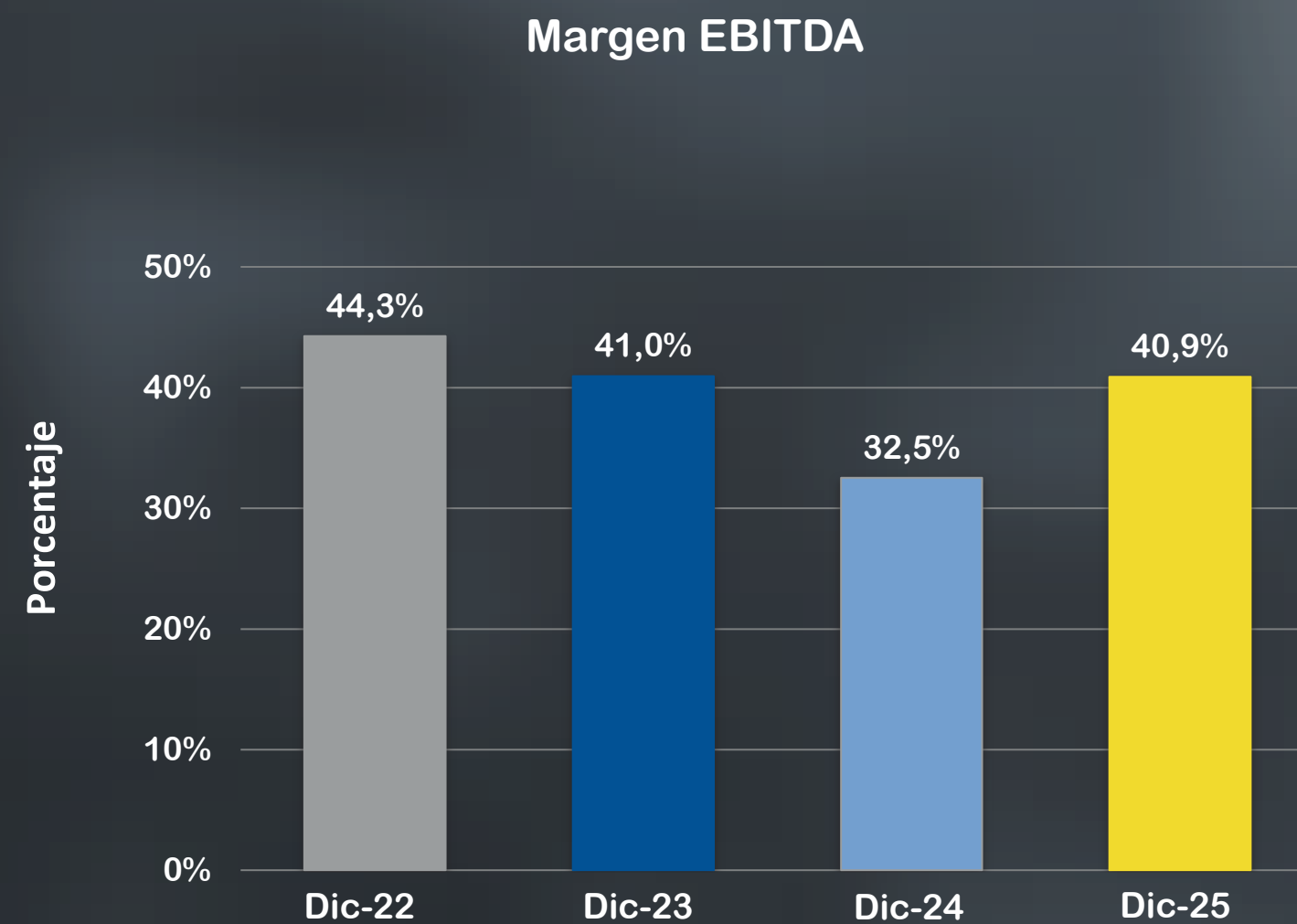
02. GRUPO ICE • MARGEN OPERATIVO

Durante el 2025, los costos de operación se redujeron respecto a diciembre 2024, principalmente por menor consumo de combustible para la generación de energía. Esto conllevó a un aumento del margen operativo de 8,6 puntos porcentuales.



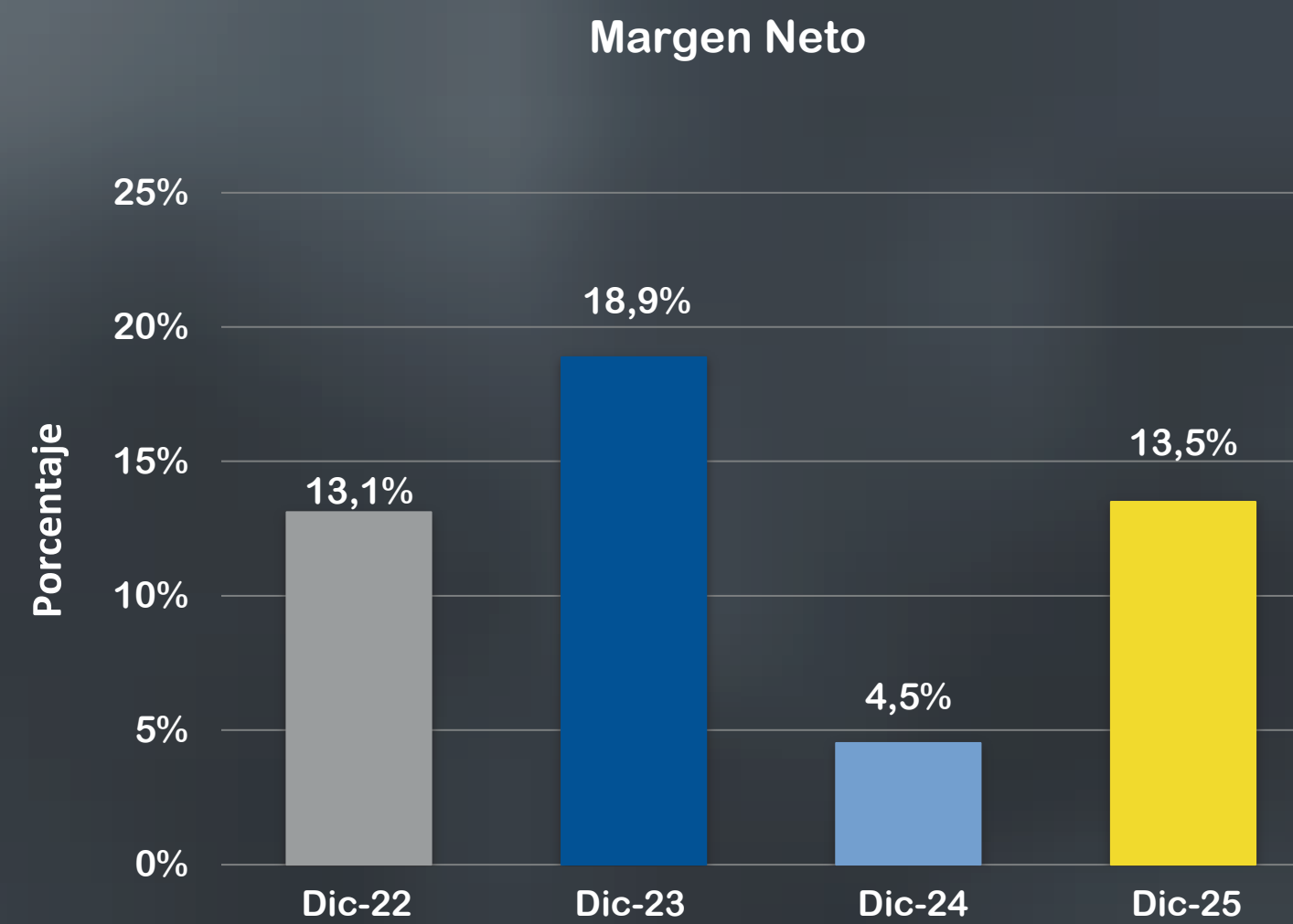
03. GRUPO ICE • MARGEN EBITDA

Presenta un aumento de 8,4 puntos porcentuales, respecto al año anterior, relacionado con el **comportamiento de los resultados operativos**.



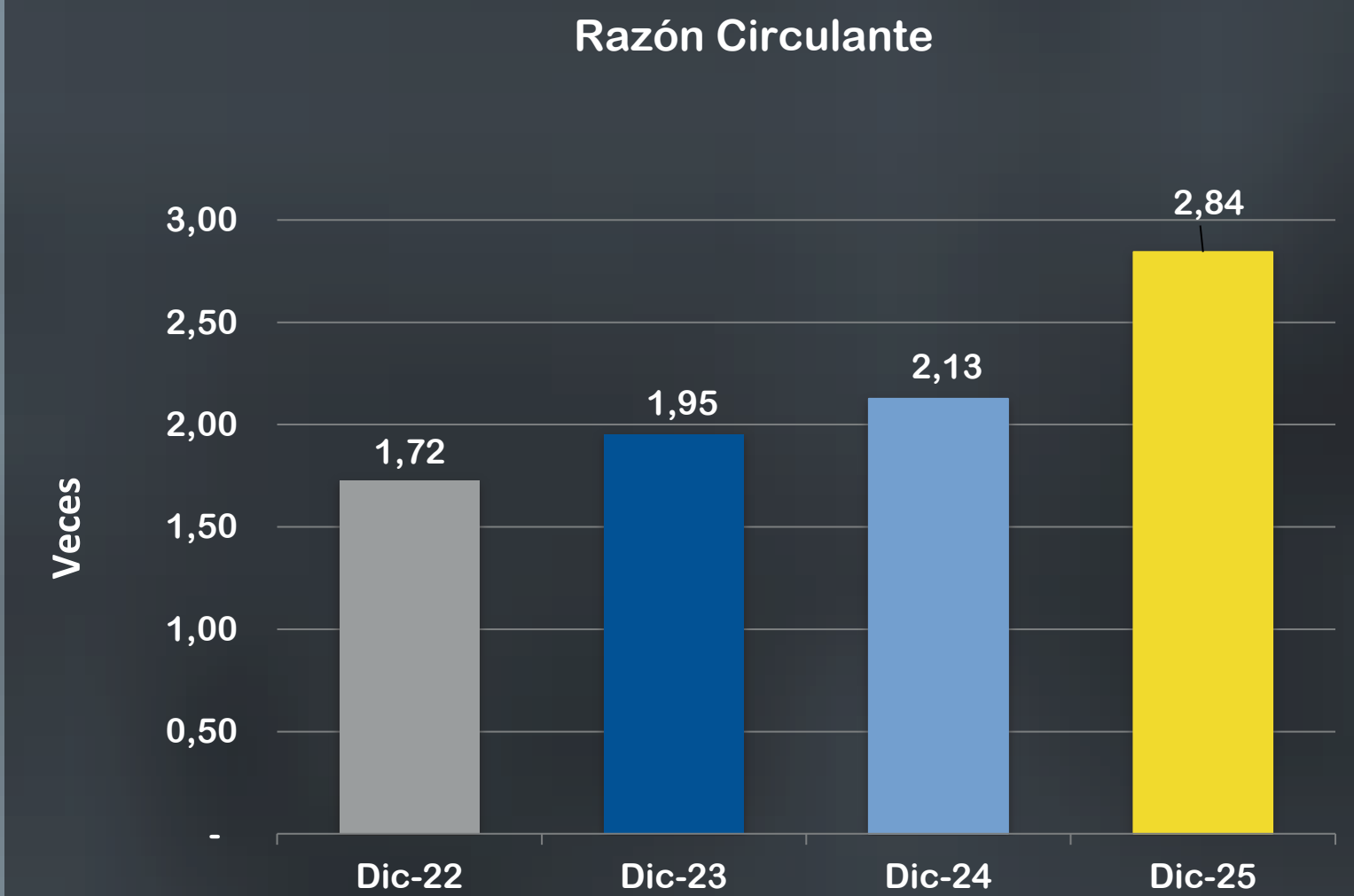
04. GRUPO ICE • MARGEN NETO

Los ingresos de operación del Grupo ICE resultan suficientes para cubrir, tanto los costos y gastos operativos, como los costos financieros netos, lo que da como resultado un margen neto de 13,5%, que representa un incremento de 9 puntos porcentuales, en relación con el año anterior, debido a los resultados obtenidos de la operación y a la disminución que presentan los costos financieros.



05. GRUPO ICE • RAZÓN CIRCULANTE

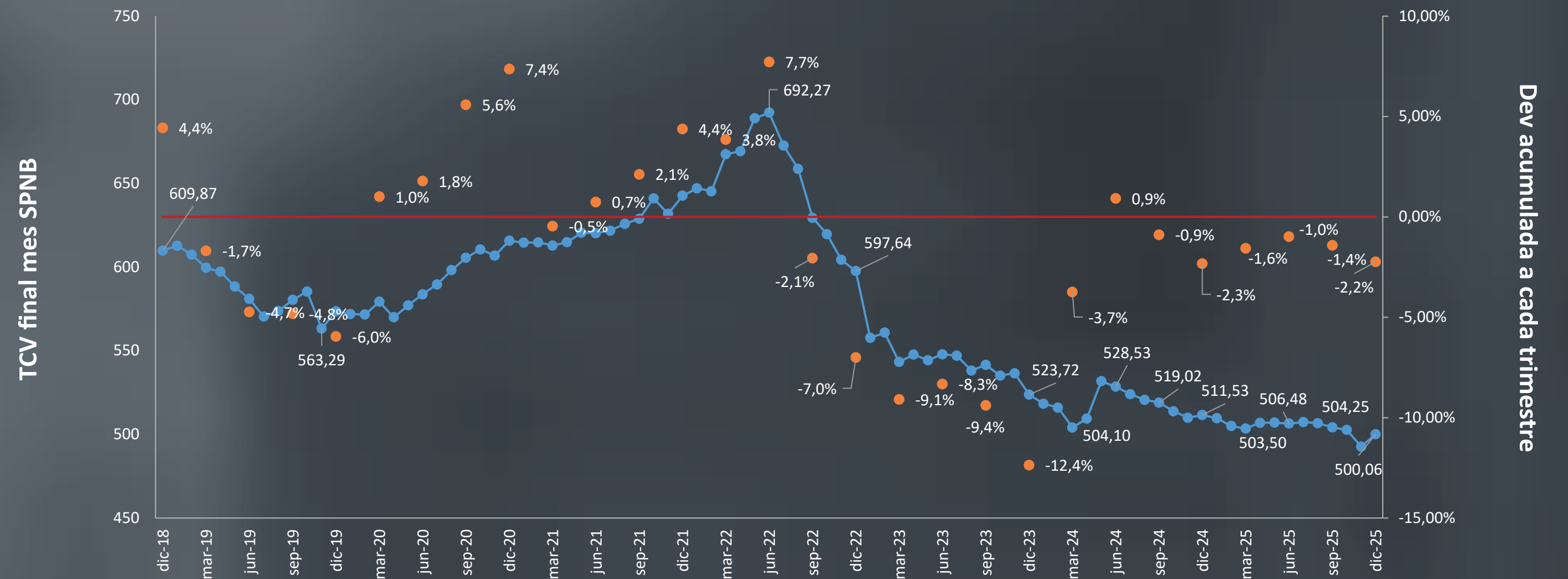
El comportamiento que presentan los activos y pasivos corrientes, al 31 de diciembre del 2025, donde los pasivos más exigibles disminuyen 17%, ante un aumento en los activos de 11%, da origen a un aumento de 0,7 veces en la razón circulante.



06. GRUPO ICE • EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO SPNB En colones

Durante los primeros meses de 2025, el tipo de cambio de venta del sector público no bancario (SPNB) osciló en un rango de ₡488,3¹ y ₡511,69², con una media de ₡506,23 durante ese periodo. Al 31 de diciembre, la cotización de la divisa alcanzó los ₡500,06, reflejando una apreciación del colón de 2,2% (₡11,47 en términos absolutos) respecto al último registro de diciembre de 2024 de ₡511,53.

¹Valor mínimo del tipo de cambio de venta del sector público no bancario registrado el 04/12/2025.
²Valor máximo del tipo de cambio de venta del sector público no bancario registrado el 07/04/2025.



07. GRUPO ICE • EVOLUCIÓN DE INFLACIÓN Y TASA BÁSICA PASIVA En porcentaje

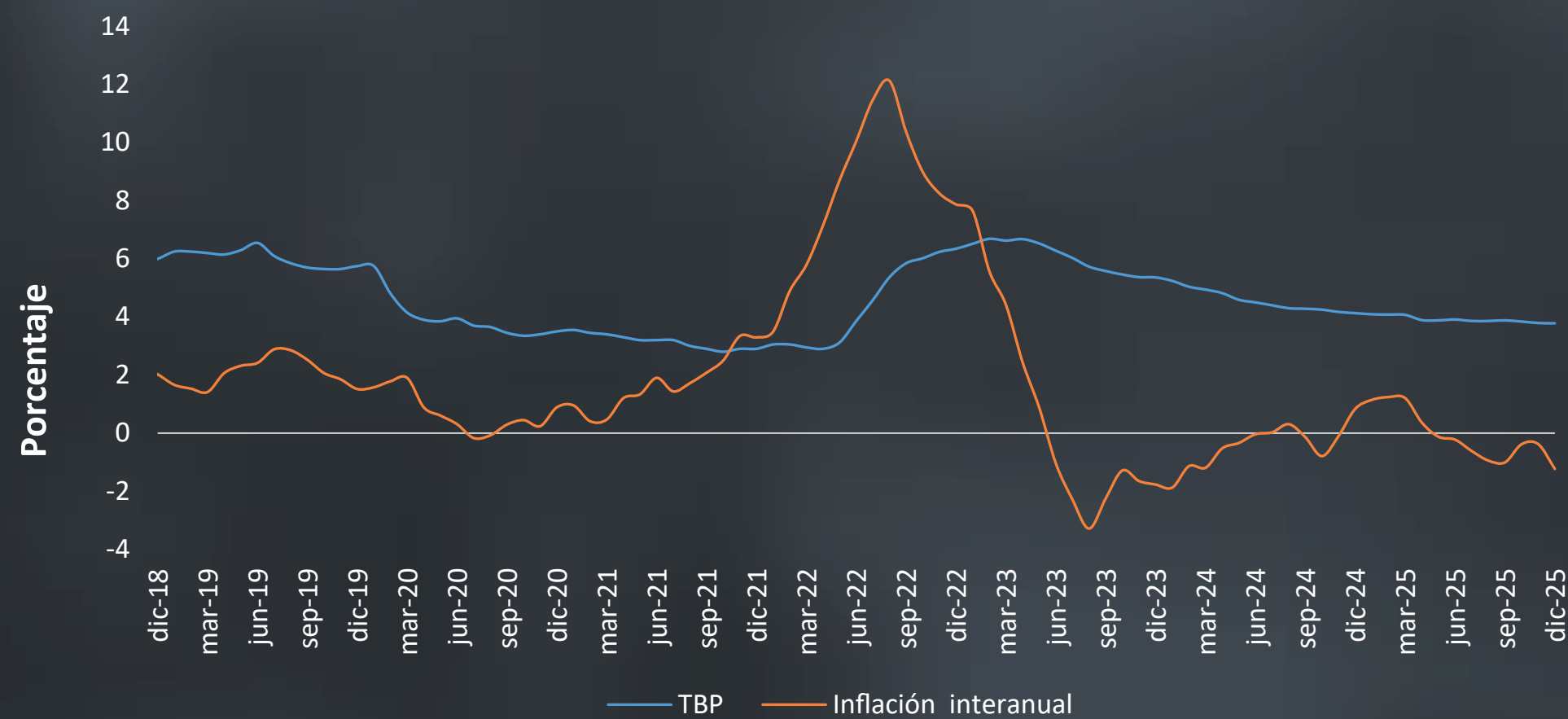
INFLACIÓN

Durante el 2025, la inflación general interanual fue negativa, manteniendo la tendencia negativa registrada varios trimestres del año. A diciembre de 2025, la inflación general interanual se situó en -1,53%, la cual se encuentra fuera del rango meta establecido por el Banco Central (BCCR) de 3,0% ± 1 p.p. De los 289 bienes y servicios que integran el índice, el 47% aumentó, el 35% disminuyó y el 18% restante no presentó cambios.³

TASA BÁSICA PASIVA (TBP)

En lo que respecta a la tasa básica pasiva (TBP), durante el 2025, ha mostrado una tendencia hacia la baja, pasando de 4,13% en diciembre de 2024 a 3,78% en diciembre de 2025, lo que representa una reducción de 0,35 puntos porcentuales. Este comportamiento refleja los ajustes realizados por el Banco Central de Costa Rica en su tasa de política monetaria (TPM) a lo largo del año.

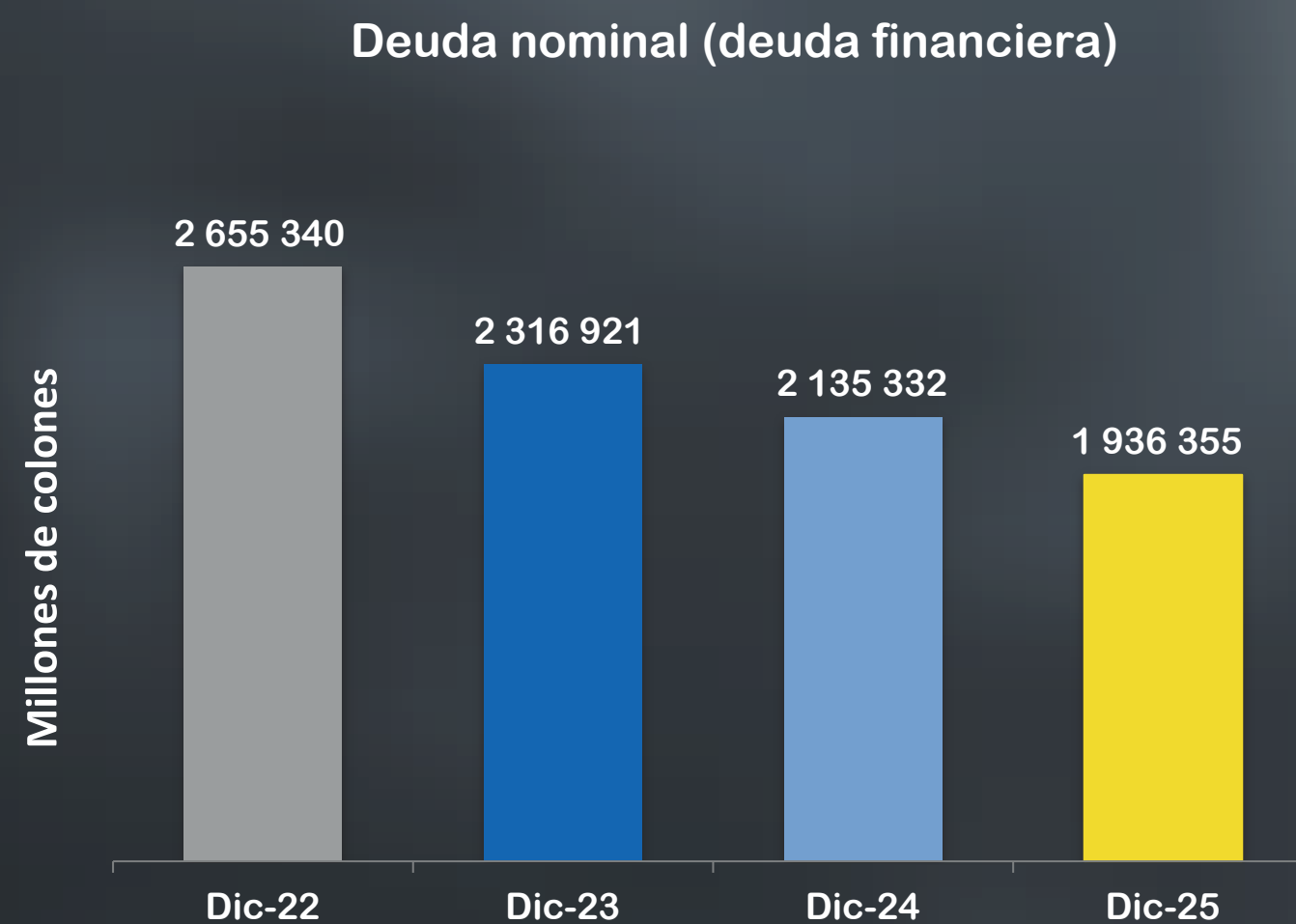
³F] Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC): Resultados del Índice de Precios al Consumidor a diciembre de 2025.



08. GRUPO ICE • EVOLUCIÓN DE DEUDA FINANCIERA

En millones de colones

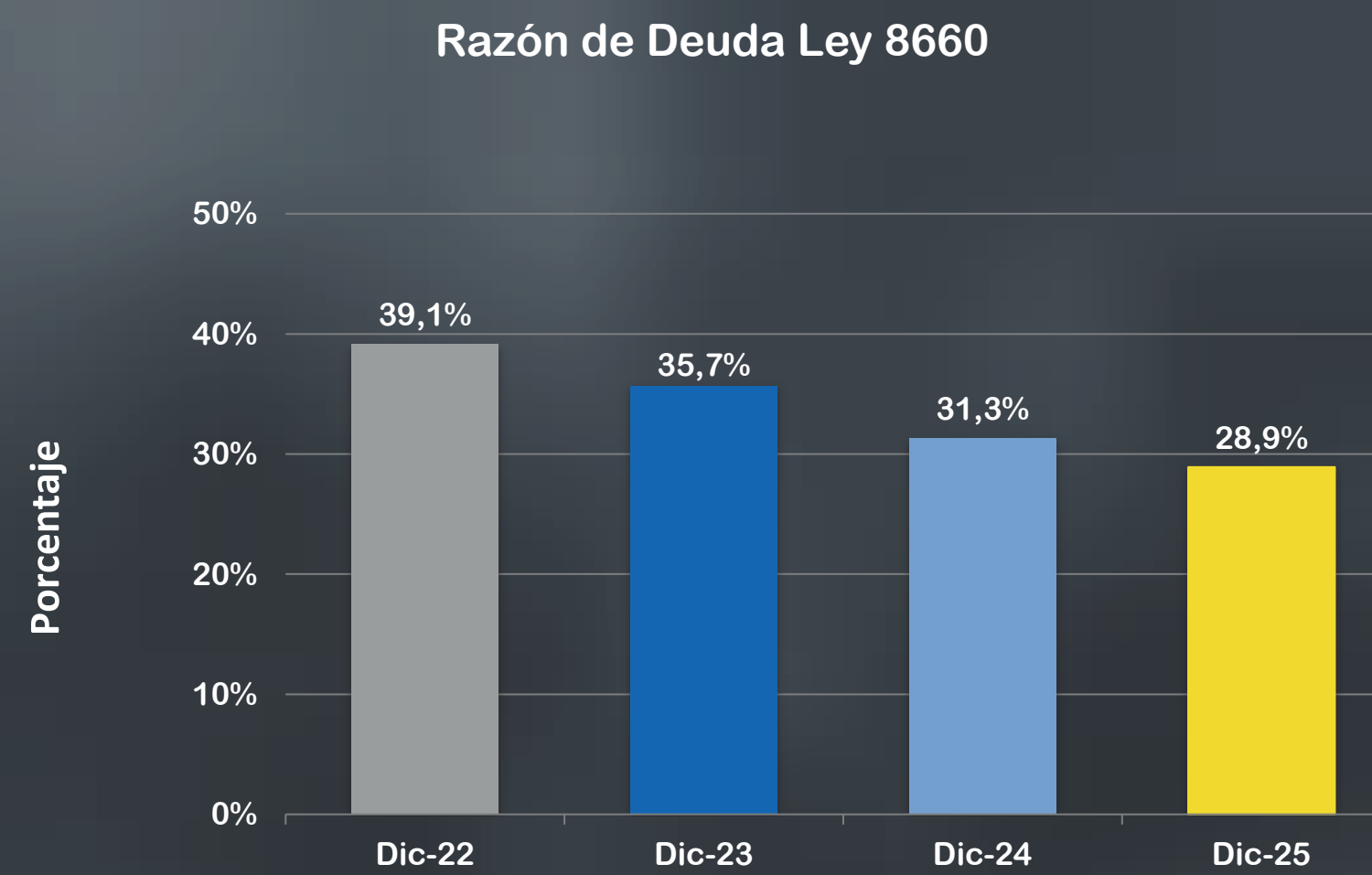
En los últimos 3 años la deuda financiera del Grupo ICE se redujo en ₡ 718 985 millones, equivalente a 27 %.



09. GRUPO ICE • RAZÓN DE DEUDA (Ley 8660)

En porcentaje

Presenta tendencia a la baja en los últimos 3 años, con una disminución de 10,2 puntos porcentuales, de diciembre 2022 a diciembre de 2025.

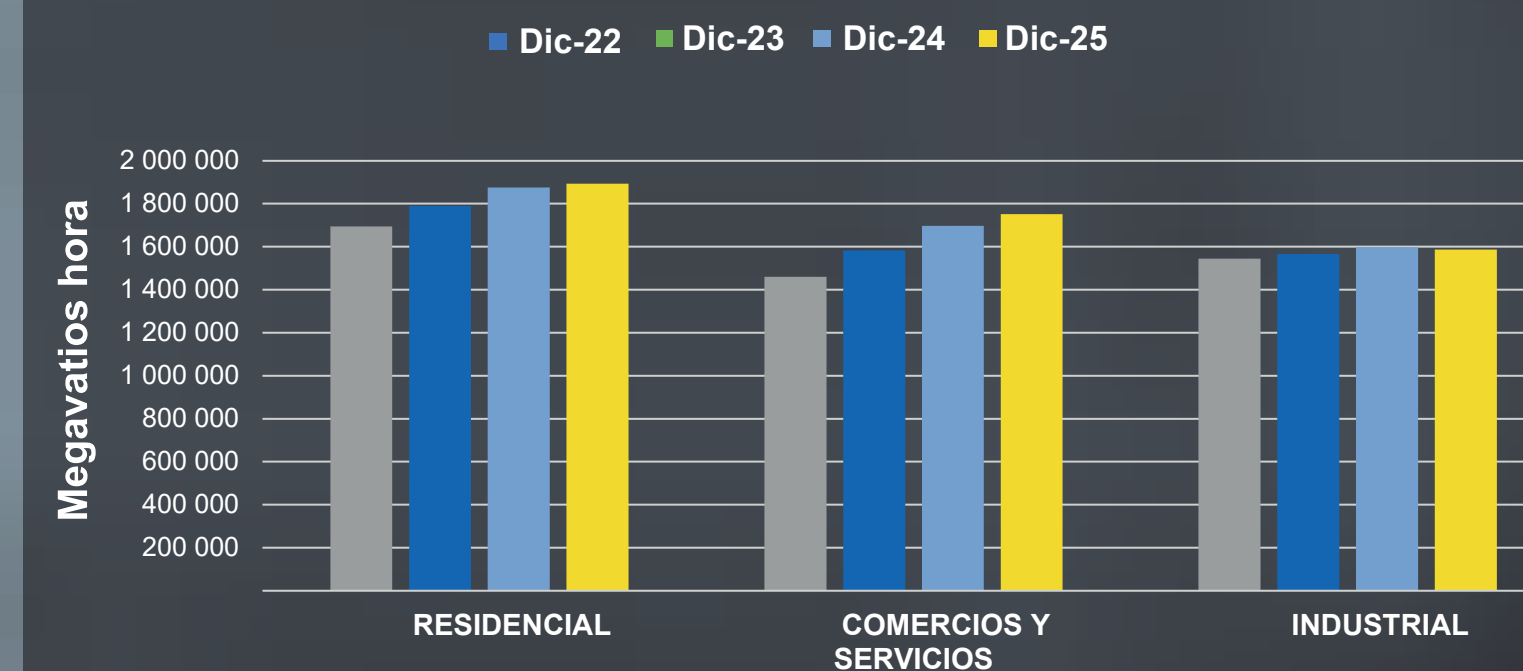


Sector Eléctrico

10. VENTAS POR SECTOR DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN (ICE)

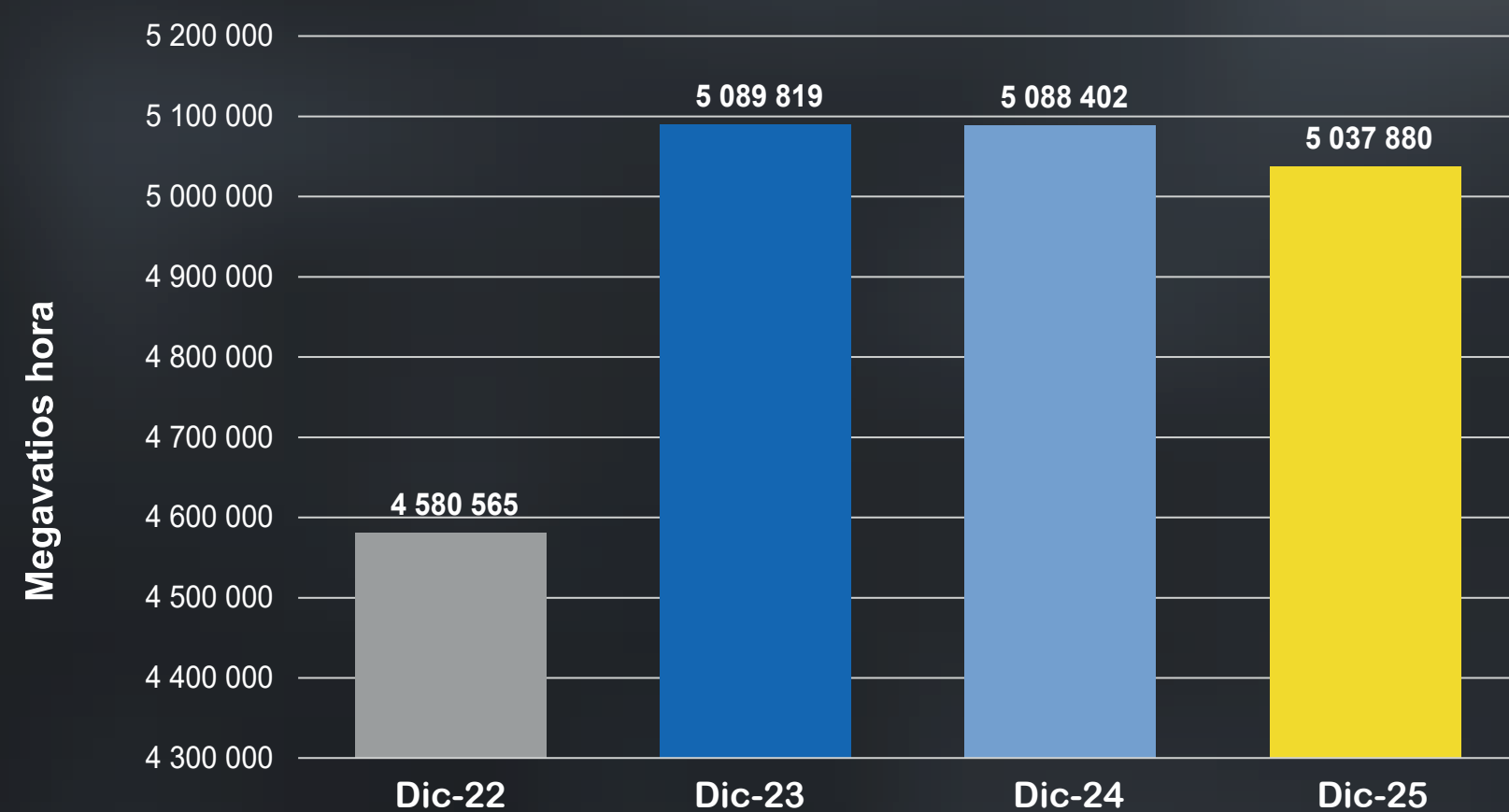
En megavatios hora

Las ventas de energía eléctrica por sector de consumo (sin alumbrado público) a diciembre 2025 fueron de 5 230 981 MWh.



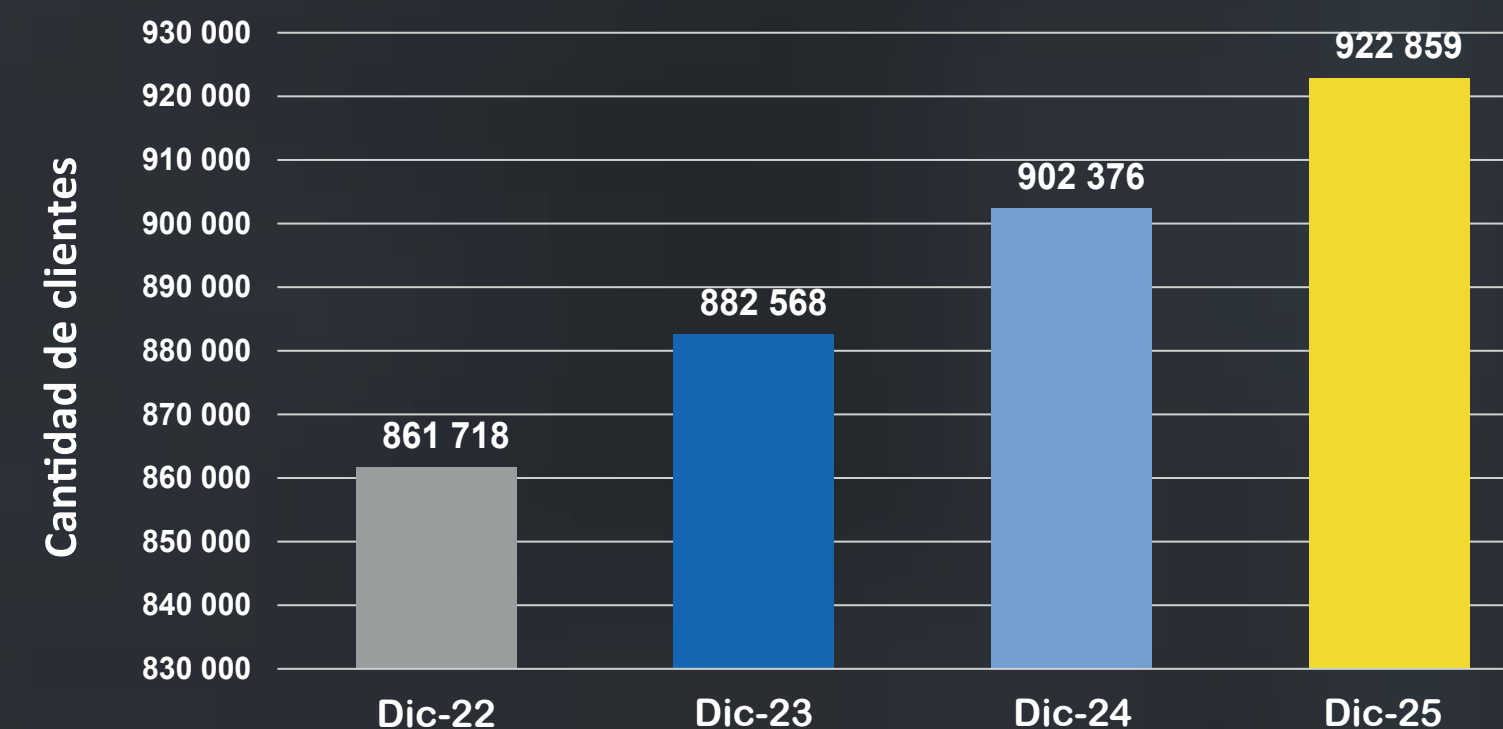
11. VENTAS A DISTRIBUIDORAS DESDE NEGOCIO DE GENERACIÓN (ICE) En megavatios hora

Las ventas de energía eléctrica del ICE a otras empresas distribuidoras a diciembre 2025, fue de 5 037 880 MWh. Las ventas a diciembre 2025 presentaron una disminución con respecto al acumulado a diciembre 2024, debido a una mayor producción de energía de las plantas hidroeléctricas de las empresas distribuidoras.



12. CLIENTES DE DISTRIBUCIÓN DEL ICE

Los clientes servidos por el ICE mantienen un crecimiento a lo largo de los años. A diciembre 2025, el ICE sirvió a 922 859 clientes en promedio.



13. EVOLUCIÓN DE LA DEMANDA ELÉCTRICA NACIONAL

En porcentaje

A diciembre 2025, las ventas de energía eléctrica del Sistema Eléctrico Nacional (SEN) aumentaron 2,08% con respecto al acumulado a diciembre 2024. A nivel nacional todos los sectores incrementaron su consumo eléctrico a diciembre 2025, a excepción del alumbrado público. El total vendido a diciembre 2024 fue de 11 650 968 MWh y a diciembre 2025 el acumulado fue de 11 893 243 MWh.

Evolución de la demanda eléctrica nacional en porcentaje (acumulado a diciembre de cada año)

