

***Evolución* cerca de culminar etapa de implementación en el ICE**

La implementación de *Evolución* en el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) se acerca a su culminación. En las próximas semanas, las Gerencias designarán las nuevas jefaturas que se encuentran pendientes, concluyendo así una etapa más de las que conforman el proceso.

La reestructuración inició en marzo de 2021, cuando el Consejo Directivo aprobó un nuevo organigrama para la Gerencia de Transformación Tecnológica. En sesiones posteriores, se avalaron las nuevas estructuras de la Gerencia de Finanzas, la Gerencia de Electricidad, la Gerencia de Telecomunicaciones, la Gerencia de Operaciones y Logística, la Gerencia General y la División Jurídica.

Posteriormente, empezó la etapa de implementación. En esta, se fusionaron departamentos, se eliminaron reprocesos, se consolidaron nuevos equipos de trabajo y se generó una estructura institucional más horizontal y ágil. A la fecha se han realizado más de 600 movimientos horizontales de personal entre Gerencias, y se han reducido 44 jefaturas de la estructura, pasando de 216 a 172.

De manera paralela, se eligieron nuevas jefaturas de división, direcciones y coordinaciones, y se definieron nuevos perfiles de puestos en toda la Institución. A febrero de 2022, se han realizado 110 nombramientos de nuevos líderes en los distintos espacios, y se han elaborado más de 240 perfiles de puestos de los 266 previstos, lo que representa un avance del 90%.

“La implementación de *Evolución* está culminando. Ha sido un proceso técnico, ordenado y minuciosamente planificado, que pronto pasará a la siguiente fase, en la que afinaremos detalles de los flujos de trabajo y profundizaremos en la formación y la capacitación del personal”, señaló Irene Cañas, presidenta ejecutiva.

Por su parte, Hazel Cepeda, gerente general, agregó que “es indispensable seguir contando con el compromiso y el apoyo entusiasta del personal. Esta histórica transformación nos pertenece a todos y todas, y es vital para que la empresa sea más eficiente y se adapte mejor a retos actuales y futuros. Estamos a punto de pasar a otra etapa, donde también esperamos tener el apoyo de todo el ICE”.
